


# Bank & Realkredit 2023-2



5 dage i perioden

4. oktober – 4. december 2023

Lovpligtig undervisning i finansielt bestyrelsesarbejde, hvor energi og kompetencer fylder lokalet. Undervisningen består af gruppearbejde og plenum undervisning, hvor der faciliteres case-diskussioner, formidles perspektiver og udveksles erfaringer fra bestyrelseslokalerne.



Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder introducerer nye såvel som erfarne bestyrelsesmedlemmer til opdateret viden og indføring i kompetencer, som er nødvendige for fremadrettet at varetage bestyrelseshverv i pengeinstitutter og realkreditinstitutter.

Finanstilsynet er efter en række EU-direktiver forpligtet til løbende at påse, at medlemmer af finansielle virksomheders direktion og bestyrelse lever op til krav om egnethed og hæderlighed.

Kurset er godkendt af Finanstilsynet og er en bred finansiell bestyrelsesuddannelse, som herunder opfylder de 14 specifikke kompetenceområder, som bestyrelsesmedlemmer i pengeinstitutter og realkreditinstitutter skal have kendskab til. For visse af kompetenceområderne skal bestyrelsesmedlemmerne kunne anvende kompetencerne til at udfordre og forholde sig kritisk til direktionens arbejde og planer. For enkelte kompetencer, bl.a. indstillinger som skal bevilliges af bestyrelsen og den årlige gennemgang af væsentligste eksponeringer, skal bestyrelsesmedlemmerne være klædt på til at håndtere opgaven meget konkret.

Derudover behandler kurset bestyrelsens rolle, opgaver og ansvar samt bestyrelsens overvejelser og beslutninger om væsentlige problemstillinger for finansielle selskaber. Kurset lægger vægt på de sær lige forhold, der gør sig gældende for banker og realkreditinstitutter, og forener lovmæssige rammer med viden og erfaring fra bestyrelseslokalerne. De deltagende bestyrelsesmedlemmer opnår en god forståelse for international regulering i samspil med udviklingen i den danske lovgivning siden finanskrisen.



## Udbytte

Det er kursets ambition at bidrage til udvikling af kompetenceniveauet i bestyrelser i penge- og realkreditinstitutter samt generelt at sætte fokus på bestyrelsens væsentligste opgaver: værdiskabelse, strategi, forretningsmodel, risikostyring, krisehåndtering samt bestyrelsens samspil med ledelsen, ejere, myndigheder, presse og stakeholders i øvrigt.

Målsætningen er, at deltagerne skal kunne anvende viden og nye kompetencer

i bestyrelsesmøder og generelt i varetagelsen af selskabets interesser og bestyrelsens opgaver i relation hertil. Der lægges vægt på tværfaglighed og helhedsforståelse samt på forretningsmæssige og samfundsmæssige vilkår for bestyrelsens arbejde i banker og realkreditinstitutter. Samfundsansvar, responsible banking, ESG, klimarisici og bestyrelsens arbejde med kultur er gennemgående temaer, der behandles undervejs i kursusforløbet, hvor det er relevant.



## Emner & kompetance



Bestyrelsens opgaver og ansvar, de lovgivningsmæssige rammer for indretning af et pengeinstitut/realkreditinstitut, ledelseskendtgørelsen, arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion, operationel risiko, hvidvaskforebyggelse, ESG, IT og digitalisering, finansiel rapportering og revision, kredit, markedsrisiko, kapitalkrav, likviditet, tilsynsdiamanten for pengeinstitutter henholdsvis for realkreditinstitutter.



CBS Bestyrelsesuddannelserne inkluderer specifikke sessions og cases om cyber security og risks, kapital-bevaring og genopretningsplaner, bankpakker og SIFI, ligesom krav til compliance-funktionen og "Best Practice" Corporate Governance og bestyrelsesarbejde har et særligt fokus gennem kurset.

Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog, case diskussioner og perspektivering samt hjemmearbejde i begrænset omfang. Der lægges vægt på deltagerens aktive deltagelse og erfaringsudveksling.



## Deltagerprofil

Kurset henvender sig til alle, der arbejder eller har en ambition om at arbejde professionelt med bestyrelsesarbejde i denne branche. Kurset er også relevant for en bredere kreds end kun bestyrelsesmedlemmer, f.eks. direktører og ledende medarbejdere med samspil til bestyrelsen (revisionschefer, chefjurister, chief risk officers, investeringschefer, sekretariatschefer, myndigheder, advokater og andre rådgivere.)

Uddannelsen er forhåndsgodkendt af Advokatsamfundet som obligatorisk efteruddannelse for advokater og advokatfuldmægtige (58 lektioner).

## Undervisningsteam

Undervisningen varetages af undervisere med et højt kompetence- og erfaringsniveau. Professorer fra Københavns Universitet (KU) og Copenhagen Business School (CBS) i tæt samarbejde med rådgivere fra Kromann Reumert og EY samt erfarne bestyrelses- og direktionsmedlemmer med baggrund og erfaring fra den finansielle sektor. Der er altid en professor, en bestyrelsesformand henholdsvis direktør samt en eller flere senior rådgivere til stede samtidig i undervisningslokalet.

Undervisningsteamets sammensætning er foretaget ud fra primært tre kriterier:

- Erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i finansielle virksomheder.
- Forskningsbaseret viden og faglige kompetencer inden for finansielle virksomheder.
- Erfaring i formidling af læreprocesser om bestyrelsesarbejde og Corporate Governance.



# Pris & Dato

Bank & Realkredit 2023-2 er en finansiel bestyrelsesuddannelse bestående af 5 dages undervisning som afvikles over 3 måneder med start den 4. oktober 2023.

Alle dage er fra 9.00 og til ca. 17.00.

**Pris:** 38.000 DKK ex. moms

## **Dag 1**

---

onsdag d. 4 oktober 2023

## **Dag 2**

---

torsdag d. 5 oktober 2023

## **Dag 3**

---

mandag d. 6 november 2023

## **Dag 4**

---

tirsdag d. 7 november 2023

## **Dag 5**

---

mandag d. 5 december 2023

# Program

## Dag 1

### Regulering og rammerne for bestyrelsesarbejdet

- Selskabsledelse og bestyrelsesarbejde
- Case 1
- Finanskrisens årsager
- Særtræk ved finansielle virksomheder og compliance
- ESG og sustainable finance
- Case: Generalforsamlingen
- Case 2
- Finanstilsynets nye strategi, bæredygtighed
- Networking & reception

## Dag 2

### Risiko og risikostyring - Tilsyn

- Risikostyring og risikotyper
- Case 3
- Risikoappetit
- Finanstilsynets tilsynspraktik og reaktionsmuligheder
- Operationel risiko
- Kreditrisiko, fastlæggelse af politikker og forretningsgange

## Dag 3

### Kapital, Solvens, Likviditet og Funding

- Kapitalkrav søjler, buffere, individuelle krav og grundlag. Opgørelsesmetoder, modeller
- Gearingsrisiko, ratings. Individuelt solvens
- Case 4
- Lave renter og forrentningsmodellen
- Likviditet og likviditetskrav. Tilsynsdiamant for bank og realkredit. Stress test.
- Sustainable Finance del II
- Case 5

## Dag 4

### Regnskab og rapportering, Compliance, Cyber risks

- Revisionsudvalg, outsourcing bekendtgørelsen
- Intern og ekstern revision og rapportering
- Intern finansiell rapportering
- Case 6
- Compliance og hvidvask
- Case 7
- Trusselsbillede og bestyrelsens personlige cybersikkerhed
- Case 8
- Cybersikkerhed & William Demant
- Cybersikkerhed for bestyrelser, anbefalinger til at styrke cyberkompetencer

## Dag 5

### Bestyrelsesarbejdet i praksis

- Strategi, forrentningsmodel og digitalisering
- Case 9
- Bestyrelsesformandens overvejelser
- Fremtidens finanssektor
- Neo-bank og platform
- Bestyrelsesevaluering
- Case 10
- Formandens opgaver

# More information & contact

## **CBS Board Leadership Education**

---

Bente Overgaard  
*Program Director*

beo@cbs-executive.dk  
T. +45 2338 5787

## **CBS Board Leadership Education**

---

Emma Pedersen  
*Program Manager*

ep@cbs-executive.dk  
T. +45 2759 4640

## **CBS Board Leadership Education**

---

Tina Chérie Eskildsen  
*Program Manager*

te@cbs-executive.dk  
T. +45 2980 9942

---

Porcelaenshaven 22 · 2000 Frederiksberg

[cbsboardeducation.com](http://cbsboardeducation.com)

<https://www.linkedin.com/school/cbs-bestyrelsesuddannelserne/>

