

BESTYRELSESARBJDE I MINDRE OG MELLESTORE VIRKSOMHEDER 2023-2

3 dage i perioden
24. oktober - 23. november 2023

Bestyrelsesarbejde i Mindre og Mellemstore Virksomheder udbydes og gennemføres i samarbejde med IDA (Danske Ingeniørers efteruddannelse).

Der er fokus på at forene erfaringsbaseret praksis fra bestyrelseslokalerne med forskningsbaseret viden om selskabsledelse i mindre og mellemstore virksomheder.



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KRÖMANN
REUMERT



Indhold

Formål

Formålet med programmet er at give bestyrelsesmedlemmer og ejerledere grundlæggende viden og erfaring om væsentlige opgaver og problemstillinger, som et bestyrelsesmedlem møder i mindre og mellemstore virksomheder. Programmet giver samtidig de vigtigste kompetencer til at kunne indgå i en professionel drevet bestyrelse.

Virksomheder med en professionel bestyrelse er mere udviklingsorienterede og er bedre til at vækste. Det hjælper, at ejere og bestyrelse har viden om og kendskab til værdiskabende bestyrelsesarbejde.

Programmet er udviklet af CBS Bestyrelsesuddannelserne i samarbejde med IDA og CBS professorer i dialog med erfarne bestyrelsesmedlemmer fra dansk erhvervsliv og partnere i EY og Kromann Reumert.

Udbytte

- Overblik over bestyrelsens opgaver, pligter og ansvar
- Indsigt i at sammensætte en god bestyrelse
- Indsigt i god bestyrelsesledelse
- Metoder til at skabe værdi og fastlægge virksomhedens strategi
- Indblik i at udarbejde risikoanalyse og læse årsregnskab
- Erfaringsudveksling og dialog om god bestyrelsesledelse baseret på ingeniør- og teknologitunge virksomheder/cases m.v.
- Konkrete værktøjer og kompetencer til at indgå i et professionelt bestyrelsesarbejde

Deltagerprofil

Programmet henvender sig til alle, der har ambition om at arbejde professionelt med bestyrelsesarbejde i mindre og mellemstore virksomheder.

Programmet er rettet mod bestyrelsesmedlemmer i mindre og mellemstore virksomheder, der enten har begrænset erfaring med bestyrelsesarbejde eller efterspørger værktøjer og viden om mere værdiskabende bestyrelsesarbejde. Programmet retter sig ligeledes mod ejerledere, som overvejer etablering af en ekstern bestyrelse eller som kan se en mulighed for udviklingen af det nuværende bestyrelsesarbejde.



Pædagogik & undervisere

Bestyrelsesarbejde i Mindre og Mellemstore Virksomheder anvender et større antal erfaringsbaserede cases fra MMV-segmentet og ingeniør- og teknologitunge virksomheder. Undervisning samt diskussioner i grupper og plenum faciliteres af CBS professorer, erfarne bestyrelsesmedlemmer og rådgivere fra Kromann Reumert og EY.

Faculty:

- Ken L. Bechmann, Professor, CBS
- Thomas Ritter, Professor, CBS
- Birgit Nørgaard, Bestyrelsesformand
- Jørgen Bardenfleth, Bestyrelsesformand
- Lisbeth Thyge Frandsen, Bestyrelsesformand
- Anne Louise Eberhard, Bestyrelsesformand
- Lars Smith, Partner Odgers Berndtson
- Thomas Lund-Sørensen, Chef for Forsvarets Center for Cybersikkerhed
- Bent Kemplar, Partner, Kromann Reumert
- Søren Kok Olsen, Partner, EY
- Kirsten Hede, Programdirektør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

Program

Dag 1 - 9.00 - 17.30

Corporate Governance, beslutninger, dilemmaer og ansvar - God bestyrelsesledelse

- Corporate Governance og selskabsloven
- Bestyrelsesansvar
- God Bestyrelsesledelse
- Tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet - årshjul
- Reception, tapas og networking: 17.30 - ?

Dag 2 - 9.00 - 17.30

Regnskab, revision, værdiansættelse, finansiering, kapitalgrundlag og risikostyring

- Årsregnskabet
- Bestyrelsens og direktionens samarbejde med revisor
- Værdiskabelse og værdiansættelse
- Risikostyring

Dag 3 - 9.00 - 18.00

Bestyrelsesevaluering, generationsskifte og succession planning - Ledelse, strategi & Værdiskabelse – Cyber Risks

- Bestyrelsen og direktionen – samspil, kompetencer & succession
- Bestyrelsesevaluering
- Bestyrelsen, værdiskabelse og strategi
- Cyber Risks & Security
- Reception, tapas og diplomoverrækkelse: 18.00 - ?



Mere information & kontakt

Praktik og pris

Sted:

CBS Executive, Råvarebygningen
Porcelænshaven 22, 2000 Frederiksberg

Pris:

Samlet pris er DKK 24.000 ekskl. moms.
Prinsen er inklusiv materialer og forplejning.

Tilmelding:

<https://www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/>

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Anette Clausen

Chef for Onboarding

ac@cbs-executive.dk

T: +3013 8873

Emma Eriksdottir Pedersen

Program Manager

ep@cbs-executive.dk

T: +45 2759 4640



Porcelænshaven 22 · 2000 Frederiksberg



<https://www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/>



<https://www.linkedin.com/school/cbs-bestyrelsesuddannelserne/>

