



# BESTYRELSESARBEJDE I ERHVERVSFONDE

1. og 2. februar 2023  
Casebaseret masterclass for bestyrelsesmedlemmer  
med deltagelse af førende bestyrelsesformænd

**CBS** Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN  
REUMERT

# BESTYRELSESARBEJDE I ERHVERVSFONDE

---

Erhvervsdrivende fonde spiller en fremtrædende rolle i dansk erhvervsliv som ejere af store danske virksomheder som Carlsberg, A. P. Møller-Mærsk eller Novo Nordisk, men også en lang række mindre virksomheder ejes af erhvervsfonde. Derfor er det afgørende, at bestyrelsesarbejdet i fonde udføres så godt som overhovedet muligt.

I takt med udvikling i god selskabsledelse (corporate governance) er der også kommet øget fokus på bestyrelsesarbejdet i erhvervsfondene, som afviger fra børsnoterede selskaber på flere måder:

Fondene har ingen ejere, og der påhviler derfor bestyrelsen et særligt stort ansvar:

- Fondene har ofte videreførelsen af en erhvervsvirksomhed som den vigtigste målsætning
- Fondene har ofte uddelingsaktivitet, som påkalder sig offentlighedens opmærksomhed
- Fondene er bundet af et sæt vedtægter, der fastlægger rammerne for deres arbejde
- Fondene er underkastet Fondsmyndighedens tilsyn
- Nogle fonde har en tæt tilknytning til en stifterfamilie.

Den nye lov om erhvervsfonde pålægger erhvervsfondenes bestyrelser en række nye opgaver. De skal blandt andet forholde sig til et sæt anbefalinger om god fondsledelse, herunder bestyrelsesmedlemmernes uafhængighed, bestyrelsesevaluering, formandskabets mandat, fondens strategi, forholdet mellem fondsbestyrelse og selskabsbestyrelse m.v.

Dette to-dages program til bestyrelserne i erhvervsfondene sætter fokus på den faktiske udmøntning af erhvervsfondsloven og en række af bestyrelsernes vigtigste opgaver: balancen mellem uddelinger og erhvervsvirksomhed, aktivt ejerskab, fusioner og virksomhedsovertagelser, vedtægtsændringer, stifterfamiliens rolle, bestyrelsesevaluering, anbefalingerne for god fondsledelse m.v.

Programmet undervises af erfarne bestyrelsesformænd, rådgivere og professorer. Det hviler på faktiske cases fra dansk erhvervsliv, der diskuteres med underviserne og de deltagende erhvervsfonde. Der er i høj grad tale om erfaringsudveksling snarere end traditionel katederundervisning.



<p style="text-align: center;"><b>GOD FONDSLEDELSE, AKTIVT EJERSKAB, STRATEGI, STRATEGISKE BESLUTNINGER OG VEDTÆGTERNE</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Onsdag den 1. februar 2023</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>LEDELSE OG SUCCESSION, ANSVARET, FØLG ELLER FORKLAR OG BESTYRELSESEVALUERING</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Torsdag den 2. februar 2023</b></p>
<p>9.00 – 10.00 <b>Introduktion til God Fondsledelse</b> <i>Steen Thomsen, Marianne Philip</i> <b>Minicase: Kvium Fonden</b></p> <p>10.00 – 12.00 <b>Fondsbestyrelsen og interessenterne</b> <i>Claus Gregersen, Marianne Philip, Steen Thomsen</i> <b>Case 1: Synochrome</b> <b>Case 2: Arne Hansen</b> <b>Case 3: Viltoft Fonden</b></p>	<p>09.00 – 10.30 <b>Rammerne for arbejdet i fondsbestyrelsen</b> <i>Jens Steen Jensen, Finn L. Meyer, Steen Thomsen</i></p> <p>10.30 – 12.00 <b>Fondsbestyrelsen og ansvaret</b> <i>Peter Højland, Finn L. Meyer, Jens Steen Jensen, Steen Thomsen</i> <b>Case 7: Ejendomsfonden</b></p>
<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>
<p>13.00 – 14.30 <b>Fondsbestyrelsen og vedtægterne</b> <i>Steen Thomsen, Marianne Philip</i> <b>Case 4: Vedtægtsændringer i Syntex Fonden</b></p> <p>14.30 – 16.00 <b>Bedste ejer</b> <i>Mads Krogsgaard Thomsen, Marianne Philip, Steen Thomsen</i> <b>Case 5: Realia Fonden</b></p> <p>16.00 – 17.30 <b>Strategi</b> <i>Makjen Schultz, Marianne Philip, Steen Thomsen</i> <b>Case 6: Green Fonden - "Sustainable"</b></p>	<p>13.00 – 14.30 <b>Selskabsledelse og succession</b> <i>Sten Scheibye, Jens Steen Jensen, Finn L. Meyer, Steen Thomsen</i> <b>Case 8: Ejlers Fond</b></p> <p>14.30 – 16.00 <b>Comply or Explain?</b> <i>Bo Rygaard, Marianne Philip, Steen Thomsen</i> <b>Case 9: Comply or Explain i Jens Fiskers Fond</b></p> <p>16.00 – 17.30 <b>Bestyrelseevaluering</b> <i>Marianne Philip, Steen Thomsen</i> <b>Case 10: Bestyrelseevaluering i Via Fonden</b></p>
<p>17.30 – 18.00 <b>Reception m. let tapas</b></p>	

# UNDERVISNINGSTEAM

Onsdag den 1. februar	Torsdag den 2. februar
<p>Claus Gregersen CEO, Chr. Augustinus Fabrikker og bestyrelsesformand i en række selskaber</p> <p>Mads Krogsgaard Thomsen CEO, Novo Nordisk Fonden</p> <p>Majksen Schultz Bestyrelsesformand og næstformand i flere selskaber bl.a. Carlsbergfondet</p> <p>Marianne Phillip Formand for Komiteen for god Fondsledelse og Partner i Kromann Reumert</p> <p>Steen Thomsen Professor, CBS</p>	<p>Jens Steen Jensen Partner, Kromann Reumert</p> <p>Finn L. Meyer Tidl. medlem af komiteen for God Fondsledelse, tidligere partner i EY</p> <p>Peter Højland Formand for fondene Wonderful Copenhagen og Copenhagen Capacity</p> <p>Sten Scheibye Bestyrelsesformand i flere fonde og selskaber, bl.a. Knud Højgaards Fond og Industriens Fond</p> <p>Bo Rygaard Bestyrelsesformand for flere selskaber bl.a. børsnoterede og statslige selskaber og flere erhvervsdrivende fonde, bl.a. KFI Erhvervsdrivende fond</p> <p>Marianne Phillip Formand for Komiteen for God Fondsledelse og Partner i Kromann Reumert</p> <p>Steen Thomsen Professor, CBS</p>

Bestyrelsesarbejde i Erhvervsfonde gennemføres af CBS Bestyrelsesuddannelserne (Kromann Reumert, EY og CBS Executive).

## BESTYRELSEARBEJDE I ERHVERVSFONDE

Programmet består af 2 dage:  
Afholdes den 1. og 2. februar 2023

DKK 20.000 ekskl. moms.  
Prisen inkluderer materialer og forplejning.

## STED

CBS Executive, Råvarebygningen,  
PorcelænsHAVEN 22, Frederiksberg

## TILMELDING

[www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)

## YDERLIGERE INFORMATION

Professor, Steen Thomsen  
[st.ccg@cbs.dk](mailto:st.ccg@cbs.dk)

Onboarding Chef, Anette Clausen  
[ac@cbs-executive.dk](mailto:ac@cbs-executive.dk)  
Telefon: +45 30 13 88 73

Program Manager, Emma Pedersen  
[ep@cbs-executive.dk](mailto:ep@cbs-executive.dk)  
Telefon: +45 2759 4640

# CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · PorcelænsHAVEN 22 · 2000 Frederiksberg  
[cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)