



BESTYRELSESARBEJDE I ERHVERVSFONDE

1. og 2. februar 2023
Casebaseret masterclass for bestyrelsesmedlemmer
med deltagelse af førende bestyrelsesformænd

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

EY Building a better
working world

KROMANN
REUMERT

BESTYRELSESARBEJDE I ERHVERVSFONDE

Erhvervsdrivende fonde spiller en fremtrædende rolle i dansk erhvervsliv som ejere af store danske virksomheder som Carlsberg, A. P. Møller-Mærsk eller Novo Nordisk, men også en lang række mindre virksomheder ejes af erhvervsfonde. Derfor er det afgørende, at bestyrelsesarbejdet i fonde udføres så godt som overhovedet muligt.

I takt med udvikling i god selskabsledelse (corporate governance) er der også kommet øget fokus på bestyrelsesarbejdet i erhvervsfondene, som afviger fra børsnoterede selskaber på flere måder:

Fondene har ingen ejere, og der påhviler derfor bestyrelsen et særligt stort ansvar:

- Fondene har ofte videreførelsen af en erhvervsvirksomhed som den vigtigste målsætning
- Fondene har ofte uddelingsaktivitet, som påkalder sig offentlighedens opmærksomhed
- Fondene er bundet af et sæt vedtægter, der fastlægger rammerne for deres arbejde
- Fondene er underkastet Fondsmyndighedens tilsyn
- Nogle fonde har en tæt tilknytning til en stifterfamilie.

Den nye lov om erhvervsfonde pålægger erhvervsfondenes bestyrelser en række nye opgaver. De skal blandt andet forholde sig til et sæt anbefalinger om god fondsledelse, herunder bestyrelsesmedlemmernes uafhængighed, bestyrelsesevaluering, formandskabets mandat, fondens strategi, forholdet mellem fondsbestyrelse og selskabsbestyrelse m.v.

Dette to-dages program til bestyrelserne i erhvervsfondene sætter fokus på den faktiske udmøntning af erhvervsfondsloven og en række af bestyrelsernes vigtigste opgaver: balancen mellem uddelinger og erhvervsvirksomhed, aktivt ejerskab, fusioner og virksomhedsovertagelser, vedtægtsændringer, stifterfamiliens rolle, bestyrelsesevaluering, anbefalingerne for god fondsledelse m.v.

Programmet undervises af erfarne bestyrelsesformænd, rådgivere og professorer. Det hviler på faktiske cases fra dansk erhvervsliv, der diskuteres med underviserne og de deltagende erhvervsfonde. Der er i høj grad tale om erfaringsudveksling snarere end traditionel katederundervisning.



**GOD FONDSLEDELSE, AKTIVT EJERSKAB,
STRATEGI, STRATEGISKE BESLUTNINGER
OG VEDTÆGTERNE**

Onsdag den 1. februar 2023

9.00 – 10.00

Introduktion til God Fondsledelse
Steen Thomsen, Marianne Philip
Minicase: Kvium Fonden

10.00 – 12.00

Fondsbestyrelsen og interessenterne
*Lars Nørby Johansen, Marianne Philip,
Steen Thomsen*
Case 1: Synochrome
Case 2: Arne Hansen
Case 3: Viltøft Fonden

12.00 – 13.00 Frokost

13.00 – 14.30

Fondsbestyrelsen og vedtægterne
Per Have, Steen Thomsen, Marianne Philip
Case 4: Vedtægtsændringer i Syntex Fonden

14.30 – 16.00

Bedste ejer
*Lars Rebien Sørensen, Marianne Philip,
Steen Thomsen*
Case 5: Realia Fonden, del 1

16.00 – 17.30

Strategi
*Lars Rebien Sørensen, Marianne Philip,
Steen Thomsen*
Case 6: Realia Fonden, del 2

17.30 – 18.00

Reception

**LEDELSE OG SUCCESSION, ANSVARET,
FØLG ELLER FORKLAR OG
BESTYRELSESEVALUERING**

Torsdag den 2. februar 2023

09.00 – 10.30

Rammerne for arbejdet i fondsbestyrelsen
Jens Steen Jensen, Finn L. Meyer

10.30 – 12.00

Fondsbestyrelsen og ansvaret
Peter Højland, Finn L. Meyer, Steen Thomsen
Case 7: Ejendomsfonden

12.00 – 13.00 Frokost

13.00 – 14.30

Selskabsledelse og succession
*Sten Scheibye, Jens Steen Jensen,
Finn L. Meyer, Steen Thomsen*
Case 7: Ejlers Fond

14.30 – 16.00

Comply or Explain?
Marianne Philip, Steen Thomsen
Case 9: Comply or Explain i Jens Fiskers Fond

16.00 – 17.30

Bestyrelseevaluering
Lene Skole, Marianne Philip, Steen Thomsen
Case 10: Bestyrelseevaluering i Via Fonden

UNDERVISNINGSTEAM

Onsdag den 1. februar	Torsdag den 2. februar
Lars Nørby Johansen Bestyrelsesformand, bl.a. Oticon Fonden	Sten Scheibye Bestyrelsesformand i flere fonde og selskaber, bl.a. Knud Højgaards Fond og Industriens Fond
Lars Rebien Sørensen Bestyrelsesformand, Novo Nordisk Fonden	Peter Højland Formand for fondene Wonderful Copenhagen og Copenhagen Capacity
Marianne Phillip Formand for Komiteen for god Fondsledelse og Partner i Kromann Reumert	Marianne Phillip Formand for Komiteen for God Fondsledelse og Partner i Kromann Reumert
Steen Thomsen Professor, CBS	Jens Steen Jensen Partner, Kromann Reumert
Per Have CEO, Danfoss Foundation	Finn L. Meyer Tidl. medlem af komiteen for God Fondsledelse, tidligere partner i EY
	Steen Thomsen Professor, CBS
	Bo Rygaard Bestyrelsesformand i flere selskaber
	Lene Skole CEO, Lundbeck Fonden

Bestyrelsesarbejde i Erhvervsfonde gennemføres af CBS Bestyrelsesuddannelserne (Kromann Reumert, EY og CBS Executive).

BESTYRELSEARBEJDE I ERHVERVSFONDE

Programmet består af 2 dage:
Afholdes den 1. og 2. februar 2023

DKK 20.000 ekskl. moms.
Prisen inkluderer materialer og forplejning.

STED

CBS Executive, Råvarebygningen,
PorcelænsHAVEN 22, Frederiksberg

TILMELDING

www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk

YDERLIGERE INFORMATION

Direktør Tom Jacobsgaard
tj@cbs-executive.dk

Professor Steen Thomsen
st.ccg@cbs.dk

Onboarding Chef, Anette Clausen
ac@cbs-executive.dk
Telefon: +45 30 13 88 73

Program manager Kirstine Dinesen
kd@cbs-executive.dk
Telefon: +45 3815 6012

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · PorcelænsHAVEN 22 · 2000 Frederiksberg
cbsbestyrelsesuddannelserne.dk