



BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

21.-23. juni og 30.-31. august 2022

En casebaseret Masterclass i bestyrelsesarbejde
for erfarne bestyrelsesmedlemmer med
deltagelse af førende bestyrelsesformænd

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

EY Building a better
working world

KROMANN
REUMERT

BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

Bestyrelsens opgaver i ledelsen af såvel børsnoterede som privatejede og offentlige selskaber er vokset markant. Det er derfor afgørende, at bestyrelsesarbejdet opkvalificeres. Især i de større selskaber og i institutionelt ejede virksomheder er bestyrelserne blevet mere aktive og kommet tættere på virksomheden, i overensstemmelse med aktionærernes interesser og udviklingen inden for Corporate Governance.

De mindre og mellemstore selskaber følger i et vist omfang udviklingen, men har samme behov for opprioritering af bestyrelsesarbejdet og orientering af bestyrelsesarbejdet mod værdiskabelse og kompetencer til gavn for ejere, selskaber, stakeholders og samfund.

Værdiskabelse er blevet et overordnet pejlemærke for bestyrelsernes indsats og afspejler sig i prioriteringen af bestyrelsesarbejdet.

Corporate Governance er som fagområde inde i en rivende udvikling og omfatter i dag emner som bestyrelsens rolle og opgaver i forhold til strategi, sammensætning og evaluering af bestyrelsen, bestyrelsesudvalg herunder nominerings- og vederlagsudvalg, ansættelse og afskedigelse af direktører, ledelsesafkløninger, risikostyring, ledelse af bestyrelsen og samspillet med direktionen m.v.

Bestyrelsesformænd og -medlemmer peger i internationale undersøgelser på, at de ønsker at bruge mere tid på fremadrettede strategier og værdiskabende forhold i en tættere dialog med direktionen samt uddannelse og kompetenceudvikling af bestyrelsesmedlemmerne.

Dette er baggrunden for oprettelsen af Board Leadership Masterclass.

FORMÅL

Formålet med Board Leadership Masterclass er at bidrage til en professionalisering af bestyrelsesarbejdet i Danmark. Programmet er udviklet i samarbejde med nøglepersoner fra bestyrelsesmiljøet i toppen af dansk erhvervsliv og partnere i Kromann Reumert og EY. Det er bygget op omkring erfaringsbaserede cases med fokus på ledelse, strategi og værdiskabelse i bestyrelsesarbejdet.

DELTAGERPROFIL

Board Leadership Masterclass er målrettet bestyrelsesmedlemmer med betydelig bestyrelseserfaring, som ønsker at blive endnu bedre, men har begrænset tid.

Bestyrelseserfaringen kan være fra børsnoterede såvel som privat og offentligt ejede virksomheder.

På tidligere Masterclass hold havde 81% af deltagerne mere end 5 års bestyrelseserfaring. 45% af deltagerne havde mere end 10 års bestyrelseserfaring.

Deltagernes primære brancheerfaring var 41% fra industri-, 5% fra service- og 9% fra Finansbranchen. 45% var spredt på andre brancher.

UDBYTTE

Erfaringsudveksling og dialog om "What do Boards do, what should Boards be doing" baseret på et stort antal cases.

Inspiration fra faciliterende undervisningsteams bestående af erfarne bestyrelsesformænd, professorer fra CBS og toprådgivere i dansk erhvervsliv.

Styrkelse af egne kompetencer og en generel professionalisering af bestyrelsesarbejde.

INDHOLD OG FACILITATORER

På Masterclass i bestyrelsesarbejde tager alle emner udgangspunkt i dialog om erfaringsbaserede cases fra dansk erhvervsliv. Gruppediskussioner og plenumopsamling faciliteres af erfarne bestyrelsesformænd assisteret af professorer og toprådgivere. Det pædagogiske udgangspunkt er refleksion og læring baseret på erfaringer fra praksis og forskningsbaseret viden.

JUNE 2022

AUGUST 2022

WEDNESDAY
JUNE 23RD

THURSDAY
JUNE 24TH

FRIDAY
JUNE 25TH

TUESDAY
AUGUST 30TH

WEDNESDAY
AUGUST 31ST

Evaluating CEO – Value Creation – Risk Governance – Cybersecurity

Welcome and introduction

The Board and the CEO

Case: Evaluating CEO Performance A&B

Case: CEO conduct

Case: Risk and crisis management - Fashion Group

Cybersecurity

Case: INNO Tech Clean

Stewardship - Family Business - Board evaluation

Stewardship and integrity

Case: Svea

Family Business and Transition

Case: Haldor Topsøe

Board Leadership and Evaluation

Case: Handelsbanken

Board and CEO succession – Reinventing the Company, boardwork in times of change

Board and CEO succession

Case: Genisco

Board Liability

Case: SIMK Tech

Strategy I - Value Creation - M&A – Business & Society

Strategy and Sustainability

Case: Copenhagen Airports

What is on the Corporate Governance Committee's Agenda?

The Board and Value Creation

Case: Aurora

Strategy II – Active Ownership -

Liability issues

The Board and Strategy II

Case: Symfos A

Active and activist ownership

Case: Symfos B

Reinventing the company from a position of strength: the role of the board

Case: Global Challenges at Kieler Lange

Reception

UNDERVISNINGSTEAM

Lars Nørby Johansen
Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj
Partner, Kromann Reumert

Jon Johnsen
CEO, PKA

Steffen Lüders
Senior Vice President,
Novo Nordiske Fonden

Anders Lavesen
Partner, Kromann Reumert

Troels Ørting
World Economic Forum

Christian Pedersen
Sr. Vice President, IT /
CIO, Demant

Steen Thomsen
Professor, CBS

Tom Jacobsgaard
Direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

Thomas Thune
Andersen
Bestyrelsesformand

Birgit Aagaard-Svendsen
Bestyrelsesformand

Jakob Haldor Topsøe
Bestyrelsesformand,
Haldor Topsøe Holding A/S

Marianne Philip
Partner, Kromann Reumert

Henrik Brandt
Bestyrelsesformand
flere selskaber

Steen Thomsen
Professor, CBS

Tom Jacobsgaard
Direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

Lars Rebien Sørensen
Bestyrelsesformand

Majken Schultz
Professor, CBS

Jim Hagemann Snabe
Bestyrelsesformand

Steen Thomsen
Professor, CBS

Tom Jacobsgaard
Direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

Vagn Sørensen
Bestyrelsesformand

Thomas Woldbye
CEO, Københavns Lufthavne

Thomas Plenborg
Bestyrelsesformand &
professor, CBS

Marianne Philip
Partner, Kromann Reumert

Jens Bjørn Andersen
CEO, DSV

Peter Gath
Partner, EY

Steen Thomsen
Professor, CBS

Tom Jacobsgaard
Direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

Lars Rasmussen
Bestyrelsesformand

Jesper Ridder Olsen
CFO, Kirkbi A/S

Anders Lavesen
Partner, Kromann Reumert

Frank Bøggild
Partner, Kromann Reumert

Peter Schütze
Bestyrelsesformand

Steen Thomsen
Professor, CBS

Tom Jacobsgaard
Direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne



BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS FACULTY

BESTYRELSESFORMÆND

Jens Bjørn Andersen, Thomas Thune Andersen, Henrik Brandt, Jeppe Christiansen, Jim Hagemann Snabe, Jakob Haldor Topsøe, Birgit Nørgaard, Jon Johnsen, Lars Nørby Johansen, Marianne Philip, Lars Rasmussen, Lars Rebien Sørensen, Sten Scheibye, Peter Schütze, Lene Skole, Vagn Sørensen, Birgit Aagaard-Svendsen, Thomas Woldbye.

RÅDGIVERE

Torben Bender, Frank Bøggild, Peter Gath, Marianne Granhøj, Anders Lavesen, Søren Linding, Steffen Lüders, Jens L. Mosbek, Jesper Ridder Olsen, Christian Pedersen, Troels Ørting.

PROFESSORER

Majken Schultz, Thomas Plenborg, Steen Thomsen.

TID, STED OG PRIS

Programmet består af 3 + 2 dage:

21. - 23. juni 2022

30. - 31. august 2022

CBS Executive
Råvarebygningen
PorcelænsHAVEN 22
2000 Frederiksberg

DKK 60.000 ekskl. moms.
Prisen inkluderer materiale og forplejning.

TILMELDING

Tilmelding via www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk

YDERLIGERE INFORMATION

Program manager Kirstine Dinesen

kd@cbs-executive.dk

Telefon: +45 38 15 60 12

Chef for Onboarding, Anette Clausen

ac@cbs-executive.dk

Telefon: +45 30 13 88 73

Direktør Tom Jacobsgaard,

tj@cbs-executive.dk

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · PorcelænsHAVEN 22 · 2000 Frederiksberg
cbsbestyrelsesuddannelserne.dk