

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER

BANK & REALKREDIT

Godkendt af Finanstilsynet

FORÅR: 9.-10. JUNI, 12.-13. AUGUST & 1. SEPTEMBER 2020
EFTERÅR: 16.-17. SEPTEMBER, 10.-11. NOVEMBER & 2. DECEMBER 2020



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET



BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – BANK & REALKREDIT

BAGGRUND OG FORMÅL

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder introducerer nye såvel som erfarne bestyrelsesmedlemmer til opdateret viden og indføring i kompetencer, som er nødvendige for fremadrettet at varetage bestyrelseshverv i pengeinstitutter og realkreditinstitutter. Kurset er godkendt af Finanstilsynet og tager udgangspunkt i "Bekendtgørelse om grundkursus for medlemmer af bestyrelsen i pengeinstitutter, realkreditinstitutter og forsikringselskaber" og underviser deltagerne inden for 12 specifikke kompetenceområder, som bestyrelsesmedlemmer i pengeinstitutter og realkreditinstitutter skal have kendskab til. For visse af kompetenceområder skal bestyrelsesmedlemmerne kunne anvende kompetencerne til at udfordre og forholde sig kritisk til direktionens arbejde og planer. For enkelte kompetencer, bl.a. indstillinger som skal bevilliges af bestyrelsen og den årlige gennemgang af væsentligste eksponeringer, skal bestyrelsesmedlemmerne være klædt på til at håndtere opgaven meget konkret.

Derudover behandler kurset bestyrelsens rolle, opgaver og ansvar samt bestyrelsens overvejelser og beslutninger om væsentlige problemstillinger for finansielle selskaber. Kurset lægger vægt på de særlige forhold, der gør sig gældende for banker og realkreditinstitutter, og forener lovmæssige rammer med viden og erfaring fra bestyrelseslokalerne. De deltagende bestyrelsesmedlemmer opnår en god forståelse for international regulering i samspil med udviklingen i de danske bankpakker siden finanskrisen.

UDBYTTE

Det er kursets ambition at bidrage til udvikling af kompetenceniveauet i bestyrelser i penge- og realkreditinstitutter samt generelt at sætte fokus på bestyrelsens væsentligste opgaver: værdiskabelse, strategi, forretningsmodel, risikostyring, krisehåndtering samt bestyrelsens samspil med ledelsen, ejere, myndigheder, presse og stakeholders i øvrigt. Målsætningen er, at deltagerne skal kunne anvende viden og nye kompetencer i bestyrelsesmøder og generelt i varetagelsen af selskabets interesser og bestyrelsens opgaver i relation hertil. Der lægges vægt på tværfaglighed og helhedsforståelse samt på forretningsmæssige og samfundsmæssige vilkår for bestyrelsens arbejde i banker og realkreditinstitutter. Samfundsansvar, responsible banking, ESG, klimarisici og bestyrelsens arbejde med kultur er gennemgående temaer, der behandles undervejs i kursusforløbet, hvor det er relevant.

EMNER OG KOMPETENCEOMRÅDER

Bestyrelsens opgaver og ansvar, de lovgivningsmæssige rammer for indretning af et pengeinstitut/realkreditinstitut, ledelsesbekendtgørelsen, arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion, operationel risiko, hvidvaskforebyggelse, IT og digitalisering, finansiel rapportering og revision, kredit, markedsrisiko, kapitalkrav, likviditet, tilsynsdiamanten for pengeinstitutter henholdsvis for realkreditinstitutter. CBS Bestyrelsesuddannelserne inkluderer specifikke sessions og cases om cyber security og risks, kapitalbevaring



og genopretningsplaner, bankpakker og SIFI, ligesom krav til compliance-funktionen og "Best Practice" Corporate Governance og bestyrelsesarbejde har et særligt fokus gennem kurset. Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog, case diskussioner og perspektivering samt hjemmearbejde i begrænset omfang. Der lægges vægt på deltagerne aktive deltagelse og erfaringsudveksling.

UNDERVISNINGSTEAM

Undervisningen varetages af undervisere med et højt kompetence- og erfaringsniveau. Professorer fra Københavns Universitet (KU) og Copenhagen Business School (CBS) i tæt samarbejde med rådgivere fra Kromann Reumert og EY samt erfarne bestyrelses- og direktionsmedlemmer med baggrund og erfaring fra den finansielle sektor. Der er altid en professor, en bestyrelsesformand henholdsvis direktør samt en eller flere senior rådgivere til stede samtidig i undervisningslokalet.

Undervisningsteamets sammensætning er foretaget ud fra primært tre kriterier:

- Erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i finansielle virksomheder.
- Forskningsbaseret viden og faglige kompetencer inden for finansielle virksomheder.
- Erfaring i formidling af læreprocesser om bestyrelsesarbejde og Corporate Governance.

TID, STED OG PRIS

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder – Bank og Realkredit består af 5 undervisningsdage (2 dage, 2 dage og 1 dag) fordelt over nogle måneder. Kurset afholdes to gange årligt.

Forårsprogram

Dag 1: Tirsdag den 9. juni 2020
Dag 2: Onsdag den 10. juni 2020
Dag 3: Onsdag den 12. august 2020
Dag 4: Torsdag den 13. august 2020
Dag 5: Tirsdag den 1. september 2020

Efterårsprogram

Dag 1: Onsdag den 16. september 2020
Dag 2: Torsdag den 17. september 2020
Dag 3: Tirsdag den 10. november 2020
Dag 4: Onsdag den 11. november 2020
Dag 5: Onsdag den 2. december 2020

Prisen er 35.000 kr. ekskl. moms og inkluderer materialer og forplejning.

Kurset afholdes hos CBS Bestyrelsesuddannelserne, Råvarebygningen, Porcelænshaven 22 2000 Frederiksberg

TILMELDING OG YDERLIGERE INFORMATION cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/bank-realkredit

Programchef - finans Karina Plaza,
kpl@cbs-executive.dk, telefon +45 3815 6008.

Programdirektør Bente Overgaard
beo@cbs-executive.dk, telefon +45 2338 5787.

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

EY
Building a better
working world

KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET



BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – BANK & REALKREDIT

REGULERING OG RAMMERNE FOR BESTYRELSESARBEJDET	RISIKO, RISIKOSTYRING OG TILSYN	KAPITAL, SOLVENS OG LIKVIDITET	REGNSKAB, RAPPORTERING, COMPLIANCE, CYBER RISK OG SECURITY	BESTYRELSESARBEJDET I PRAKSIS – CASES
<p>Tirsdag den 9. juni 2020 Onsdag den 16. september 2020</p>	<p>Onsdag den 10. juni 2020 Torsdag den 17. september 2020</p>	<p>Onsdag den 12. august 2020 Tirsdag den 10. november 2020</p>	<p>Torsdag den 13. august 2020 Onsdag den 11. november 2020</p>	<p>Tirsdag den 1. september 2020 Onsdag den 2. december 2020</p>
<p>09.00-12.00 Lovgivning, Corporate Governance</p> <p>Selskabsledelse og bestyrelsesarbejde, overblik</p> <p>Dansk og europæisk lovgivning, centrale lovgivningsmæssige områder</p> <p>De juridiske rammer for bestyrelsesarbejdet, FIL, Ledelsesbekendtgørelsen m.fl.</p> <p>Bestyrelsesansvar</p> <p>Den finansielle sektors udvikling fra 2008 og fremadrettet</p>	<p>09.00-12.00 Kreditrisiko</p> <p>Risikostyring, kort overblik</p> <p>Kreditrisiko, risikoappetit, rammer, og politikker</p> <p>Kreditprocessen, procedurer og enkelttekstponeringer, kredit og risikoudvalg</p> <p>Kreditmodeller og modelrisiko</p>	<p>09.00-12.00 Solvens og kapital</p> <p>Solvens og Kapitalkrav</p> <p>Kapitalbehov og risikoklasser</p> <p>Opgørelsesmetoder, modeller</p> <p>Gearingsrisiko</p> <p>Likviditet og likviditetskrav</p> <p>Ratings</p> <p>Individuelt solvensbehov</p>	<p>09.00-12.00 Finansiell rapportering og revision</p> <p>Krav til finansiell rapportering</p> <p>Intern og ekstern revision</p> <p>Intern rapportering, form og indhold</p> <p>Revisionsudvalg</p> <p>Øvrige bestyrelsesudvalg</p>	<p>09.00-12.00 Tværfaglige cases og dilemmaer</p> <p>Strategi, forretningsmodel og digitalisering</p> <p>Pressen og bankerne</p>
<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>
<p>13.00-18.00 Lovgivning, Corporate Governance</p> <p>Bestyrelsens opgaver og særtræk ved finansielle virksomheder</p> <p>Bestyrelsens og direktionens aflønning og incentives</p> <p>Instruks, compliance, politikker, beredskabsplaner og forretningsgange</p> <p>Finanstilsynets forventninger til bestyrelsen og arbejdet i Finanstilsynets bestyrelse</p>	<p>13.00-18.00 Øvrige risici</p> <p>Markedsrisiko (aktie, valuta, rente)</p> <p>Risikoappetit, rammer, politikker</p> <p>Risikomodeller og modelrisiko</p> <p>Operationel risiko</p> <p>Bestyrelsens årlige risiko gennemgang og vurdering</p> <p>Finanstilsynets tilsynspraktik og reaktionsmuligheder</p>	<p>13.00-18.00 Likviditet og Funding</p> <p>Stress tests</p> <p>Konjunkturcyklus</p> <p>Kapitalbevaring og genopretning, bankpakker</p> <p>Kapitalfremskaffelse og -risiko</p> <p>Solvens, likviditet og kapitaldækning</p> <p>Tilsynsdiamant for bank og realkredit</p>	<p>13.00-18.00 Compliance, hvidvask, cyber risk og security</p> <p>Compliance, hvidvask, etc.</p> <p>Persondataforordning</p> <p>IT-sikkerhed, cyber risk og security</p>	<p>13.00-18.00 Tværfaglige cases og dilemmaer</p> <p>IT-platforme, teknologi og disruption</p> <p>Bestyrelsevaluering</p> <p>Fremtidens finanssektor og samfundsansvar</p> <p>Sustainable finance</p>



CBS BESTYRELSESUDDANNELSERNES UNDERVISNINGSTEAM - FOR FINANSIELLE BESTYRELSESKURSER

PROFESSORER*

Professor Ken L. Bechmann, CBS
 Professor Linda Nielsen, KU
 Professor Thomas Plenborg, CBS
 Professor Jesper Rangvid, CBS
 Professor Thomas Ritter, CBS
 Professor Mogens Steffensen, KU
 Professor Steen Thomsen, CBS
 Direktør Tom Jacobsgaard,
 CBS Bestyrelsesuddannelserne
 Programdirektør Bente Overgaard,
 CBS Bestyrelsesuddannelserne

ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Bestyrelsesformand Birgit Aagaard-Svendsen
 Executive director/COO Frederik Bjørn
 Bestyrelsesmedlem Sven A. Blomberg
 Adm. direktør Petter Blondeau
 Bestyrelsesformand Lasse Bolander
 Bestyrelsesformand Anne Broeng
 Bestyrelsesformand Jeppe Christiansen
 Bestyrelsesmedlem Anne Louise Eberhard
 Bestyrelsesformand Peter Engberg Jensen
 Adm. direktør Karen Frøsig
 Ordførende direktør Anders Dam

ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Bestyrelsesformand Mads Jakobsen
 Adm. direktør Gert Jonassen
 Direktør Jakob Legård Jakobsen
 Næstformand Steen Lund Olsen
 Bestyrelsesformand Peter Lybecker
 Executive Vice president, Head of Credit Steen Munk
 Bestyrelsesformand Torben Nielsen
 Group Chief Risk Officer Niels Nordby Kjær
 Bankdirektør Per Skovhus
 Vicedirektør Bo Søndergaard
 Bestyrelsesformand Jens Peter Toft
 Vicedirektør Kristian Vie Madsen

RÅDGIVERE TIL BESTYRELSE

Executive director Vibeke Aagard, EY
 Adm. direktør Claus Hjort Bjerre
 Partner Tina Brøgger Sørensen, Kromann Reumert
 Vice president Henrik Frøkjær-Jensen, IBM
 Partner Thomas Hjortkjær Petersen, EY
 Partner Jens Steen Jensen, Kroman Reumert
 Partner Jacob Høeg Madsen, Kroman Reumert
 Partner Jens L. Mosbek, Kroman Reumert
 Partner Marianne Philip, Kroman Reumert
 Partner Lars Rhod Søndergaard, EY
 Chairman of the Advisory Board
 Troels Ørting, WEFs Centre for Cybersecurity

* Alle professorer har erfaring som bestyrelsesformand og/eller -medlem

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





FORÅRSPROGRAM 2020

- Dag 1: Tirsdag den 9. juni 2020
- Dag 2: Onsdag den 10. juni 2020
- Dag 3: Onsdag den 12. august 2020
- Dag 4: Torsdag den 13. august 2020
- Dag 5: Tirsdag den 1. september 2020



EFTERÅRSPROGRAM 2020

- Dag 1: Onsdag den 16. september 2020
- Dag 2: Torsdag den 17. september 2020
- Dag 3: Tirsdag den 10. november 2020
- Dag 4: Onsdag den 11. november 2020
- Dag 5: Onsdag den 2. december 2020



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET

