

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER

BANK & REALKREDIT

Godkendt af Finanstilsynet

EFTERÅR: 16.-17. SEPTEMBER, 10.-11. NOVEMBER & 2. DECEMBER 2020

FORÅR: 19.-20. APRIL, 18.-19. MAJ & 8. JUNI 2021



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET



BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – BANK & REALKREDIT

BAGGRUND OG FORMÅL

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder introducerer nye såvel som erfarne bestyrelsesmedlemmer til opdateret viden og indføring i kompetencer, som er nødvendige for fremadrettet at varetage bestyrelseshverv i pengeinstitutter og realkreditinstitutter. Kurset er godkendt af Finanstilsynet og tager udgangspunkt i "Bekendtgørelse om grundkursus for medlemmer af bestyrelsen i pengeinstitutter, realkreditinstitutter og forsikringselskaber" og underviser deltagerne inden for 12 specifikke kompetenceområder, som bestyrelsesmedlemmer i pengeinstitutter og realkreditinstitutter skal have kendskab til. For visse af kompetenceområder skal bestyrelsesmedlemmerne kunne anvende kompetencerne til at udfordre og forholde sig kritisk til direktionens arbejde og planer. For enkelte kompetencer, bl.a. indstillinger som skal bevilliges af bestyrelsen og den årlige gennemgang af væsentligste eksponeringer, skal bestyrelsesmedlemmerne være klædt på til at håndtere opgaven meget konkret.

Derudover behandler kurset bestyrelsens rolle, opgaver og ansvar samt bestyrelsens overvejelser og beslutninger om væsentlige problemstillinger for finansielle selskaber. Kurset lægger vægt på de særlige forhold, der gør sig gældende for banker og realkreditinstitutter, og forener lovmæssige rammer med viden og erfaring fra bestyrelseslokalerne. De deltagende bestyrelsesmedlemmer opnår en god forståelse for international regulering i samspil med udviklingen i de danske bankpakker siden finanskrisen.

UDBYTTE

Det er kurssets ambition at bidrage til udvikling af kompetenceniveauet i bestyrelser i penge- og realkreditinstitutter samt generelt at sætte fokus på bestyrelsens væsentligste opgaver: værdiskabelse, strategi, forretningsmodel, risikostyring, krisehåndtering samt bestyrelsens samspil med ledelsen, ejere, myndigheder, presse og stakeholders i øvrigt. Målsætningen er, at deltagerne skal kunne anvende viden og nye kompetencer i bestyrelsesmøder og generelt i varetagelsen af selskabets interesser og bestyrelsens opgaver i relation hertil. Der lægges vægt på tværfaglighed og helhedsforståelse samt på forretningsmæssige og samfundsmæssige vilkår for bestyrelsens arbejde i banker og realkreditinstitutter. Samfundsansvar, responsible banking, ESG, klimarisici og bestyrelsens arbejde med kultur er gennemgående temaer, der behandles undervejs i kursusforløbet, hvor det er relevant.

EMNER OG KOMPETENCEOMRÅDER

Bestyrelsens opgaver og ansvar, de lovgivningsmæssige rammer for indretning af et pengeinstitut/realkreditinstitut, ledelsesbekendtgørelsen, arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion, operationel risiko, hvidvaskforebyggelse, IT og digitalisering, finansiel rapportering og revision, kredit, markedsrisiko, kapitalkrav, likviditet, tilsynsdiamanten for pengeinstitutter henholdsvis for realkreditinstitutter. CBS Bestyrelsesuddannelserne inkluderer specifikke sessions og cases om cyber security og risks, kapitalbevaring

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





og genopretningsplaner, bankpakker og SIFI, ligesom krav til compliance-funktionen og "Best Practice" Corporate Governance og bestyrelsesarbejde har et særligt fokus gennem kurset. Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog, case diskussioner og perspektivering samt hjemmearbejde i begrænset omfang. Der lægges vægt på deltagerens aktive deltagelse og erfaringsudveksling.

UNDERVISNINGSTEAM

Undervisningen varetages af undervisere med et højt kompetence- og erfaringsniveau. Professorer fra Københavns Universitet (KU) og Copenhagen Business School (CBS) i tæt samarbejde med rådgivere fra Kromann Reumert og EY samt erfarne bestyrelses- og direktionsmedlemmer med baggrund og erfaring fra den finansielle sektor. Der er altid en professor, en bestyrelsesformand henholdsvis direktør samt en eller flere senior rådgivere til stede samtidig i undervisningslokalet.

Undervisningsteamets sammensætning er foretaget ud fra primært tre kriterier:

- Erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i finansielle virksomheder.
- Forskningsbaseret viden og faglige kompetencer inden for finansielle virksomheder.
- Erfaring i formidling af læreprocesser om bestyrelsesarbejde og Corporate Governance.

TID, STED OG PRIS

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder – Bank og Realkredit består af 5 undervisningsdage (2 dage, 2 dage og 1 dag) fordelt over nogle måneder. Kurset afholdes to gange årligt.

Efterårsprogram

Dag 1 & 2: 16. - 17. september 2020

Dag 3 & 4: 10. - 11. november 2020

Dag 5: 2. december 2020

Forårsprogram

Dag 1 & 2: 19. - 20. april 2021

Dag 3 & 4: 18. - 19. maj 2021

Dag 5: 8. juni 2021

Prisen er 35.000 kr. ekskl. moms og inkluderer materialer og forplejning.

Kurset afholdes hos CBS Bestyrelsesuddannelserne, Råvarebygningen, Porcelænshaven 22 2000 Frederiksberg

TILMELDING OG YDERLIGERE INFORMATION

cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/bank-realkredit

Programchef - finans Karina Plaza
kpl@cbs-executive.dk, telefon +45 3815 6008.

Programdirektør Bente Overgaard
beo@cbs-executive.dk, telefon +45 2338 5787.

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – BANK & REALKREDIT

REGULERING OG RAMMERNE FOR BESTYRELSESARBEJDET

Onsdag den 16. september 2020
Mandag den 19. april 2021

09.00-12.00
 Lovgivning, Corporate Governance

Selskabsledelse og bestyrelsesarbejde, overblik

Dansk og europæisk lovgivning,
centrale lovgivningsmæssige områder

De juridiske rammer for bestyrelsesarbejdet, FIL,
Ledelsesbekendtgørelsen m.fl.

Bestyrelsesansvar

Den finansielle sektors udvikling fra 2008 og frem-
adrettet

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00
 Lovgivning, Corporate Governance

Bestyrelsens opgaver og særtræk ved finansielle
virksomheder

Bestyrelsens og direktionens
af lønning og incentives

Instruks, compliance, politikker, beredskabsplaner
og forretningsgange

Finanstilsynets forventninger til bestyrelsen og
arbejdet i Finanstilsynets bestyrelse

RISIKO, RISIKOSTYRING OG TILSYN

Torsdag den 17. september 2020
Tirsdag den 20. april 2021

09.00-12.00
 Kreditrisiko

Risikostyring, kort overblik

Kreditrisiko, risikoappetit, rammer, og politikker

Kreditprocessen, procedurer og
enkelteksponeringer, kredit og risikoudvalg

Kreditmodeller og modelrisiko

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00
 Øvrige risici

Markedsrisiko (aktie, valuta, rente)

Risikoappetit, rammer, politikker

Risikomodeller og modelrisiko

Operationel risiko

Bestyrelsens årlige risiko gennemgang og vurdering

Finanstilsynets tilsynspraktik og reaktions-
muligheder

KAPITAL, SOLVENS OG LIKVIDITET

Tirsdag den 10. november 2020
Tirsdag den 18. maj 2021

09.00-12.00 Solvens og kapital

Solvens og Kapitalkrav

Kapitalbehov og risikoklasser

Opgørelsesmetoder, modeller

Gearingsrisiko

Likviditet og likviditetskrav

Ratings

Individuelt solvensbehov

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00 Likviditet og Funding

Stress tests

Konjunkturcyklus

Kapitalbevaring og genopretning,
bankpakker

Kapitalfremskaffelse og -risiko

Solvens, likviditet og kapitaldækning

Tilsynsdiamant for bank og
realkredit

REGNSKAB, RAPPORTERING, COMPLIANCE, CYBER RISK OG SECURITY

Onsdag den 11. november 2020
Onsdag den 19. maj 2021

09.00-12.00 Finansiell rapportering og revision

Krav til finansiell rapportering

Intern og ekstern revision

Intern rapportering, form og indhold

Revisionsudvalg

Øvrige bestyrelsesudvalg

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00 Compliance, hvidvask, cyber risk og security

Compliance, hvidvask, etc.

Persondataforordning

IT-sikkerhed, cyber risk og security

BESTYRELSESARBEJDET I PRAKSIS – CASES

Onsdag den 2. december 2020
Tirsdag den 8. juni 2021

09.00-12.00 Tværfaglige cases og dilemmaer

Strategi, forretningsmodel og
digitalisering

Pressen og bankerne

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00 Tværfaglige cases og dilemmaer

IT-platforme, teknologi og disruption

Bestyrelsesevaluering

Fremtidens finanssektor
og samfundsansvar

Sustainable finance



CBS BESTYRELSESUDDANNELSERNES UNDERVISNINGSTEAM - FOR FINANSIELLE BESTYRELSESKURSER

PROFESSORER*

Professor Ken L. Bechmann, CBS

Professor Linda Nielsen, KU

Professor Thomas Plenborg, CBS

Professor Jesper Rangvid, CBS

Professor Thomas Ritter, CBS

Professor Mogens Steffensen, KU

Professor Steen Thomsen, CBS

Direktør Tom Jacobsgaard,
CBS Bestyrelsesuddannelserne

Programdirektør Bente Overgaard,
CBS Bestyrelsesuddannelserne

ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Bestyrelsesformand Birgit Aagaard-Svendsen

Executive director/COO Frederik Bjørn

Bestyrelsesmedlem Sven A. Blomberg

Adm. direktør Petter Blondeau

Bestyrelsesformand Lasse Bolander

Bestyrelsesformand Anne Broeng

Bestyrelsesformand Jeppe Christiansen

Bestyrelsesmedlem Anne Louise Eberhard

Bestyrelsesformand Peter Engberg Jensen

Adm. direktør Karen Frøsig

Ordførende direktør Anders Dam

* Alle professorer har erfaring som bestyrelsesformand og/eller -medlem

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Bestyrelsesformand Mads Jakobsen

Adm. direktør Gert Jonassen

Direktør Jakob Legård Jakobsen

Næstformand Steen Lund Olsen

Bestyrelsesformand Peter Lybecker

Executive Vice president, Head of Credit Steen Munk

Bestyrelsesformand Torben Nielsen

Group Chief Risk Officer Niels Nordby Kjær

Bankdirektør Per Skovhus

Vicedirektør Bo Søndergaard

Bestyrelsesformand Jens Peter Toft

Vicedirektør Kristian Vie Madsen

RÅDGIVERE TIL BESTYRELSER

Executive director Vibeke Aagard, EY

Adm. direktør Claus Hjort Bjerre

Partner Tina Brøgger Sørensen, Kromann Reumert

Vice president Henrik Frøkjær-Jensen, IBM

Partner Thomas Hjortkjær Petersen, EY

Partner Jens Steen Jensen, Kroman Reumert

Partner Jacob Høeg Madsen, Kroman Reumert

Partner Jens L. Mosbek, Kroman Reumert

Partner Marianne Philip, Kroman Reumert

Partner Lars Rhod Søndergaard, EY

Chairman of the Advisory Board

Troels Ørting, WEFs Centre for Cybersecurity



EFTERÅRSPROGRAM 2020

Dag 1 & 2: 16. - 17. september

Dag 3 & 4: 10. - 11. november

Dag 5: 2. december



FORÅRSPROGRAM 2021

Dag 1 & 2: 19. - 20. april

Dag 3 & 4: 18. - 19. maj

Dag 5: 8. juni



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET

