



CBS Executive Bestyrelsesuddannelsen 2019: Energi og kompetencer fylder lokalet blandt de 47 deltagere og et unikt undervisningsteam på 11 professorer, 28 erfarne bestyrelsesformænd og 20 seniorrådgivere, der faciliterer case diskussioner, formidler og perspektiverer erfaring fra bestyrelseslokalerne samt underviser på internationalt niveau.

CBS EXECUTIVE BESTYRELSESUDDANNELSEN 2020-2

16 dage i perioden
4. september 2020 - 23. januar 2021

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

BESTYRELSESUDDANNELSEN

Bestyrelsens opgaver i ledelsen af såvel børsnoterede som privatejede og offentlige selskaber er vokset markant. Det er derfor afgørende, at bestyrelsesarbejdet opkvalificeres.

Især i de større selskaber og i institutionelt ejede virksomheder er bestyrelserne blevet mere aktive og kommet tættere på virksomheden, i overensstemmelse med aktionærernes interesser og udviklingen i Corporate Governance.

De mindre og mellemstore selskaber ligger bagefter i udviklingen, men har samme behov for oprioritering af bestyrelsesarbejdet og orientering mod værdiskabelse. Der er desuden behov for at udvide rekrutteringsgrundlaget til bestyrelserne betragteligt, kvalitativt såvel som kvantitativt.

Corporate Governance er som fagområde inde i en rivende udvikling og omfatter i dag emner som bestyrelsens rolle og opgaver i værdiskabelsen, strategi og kultur, ledelse af bestyrelsen og bestyrelsesarbejdet, sammensætning og evaluering af bestyrelsen, samspil med og evaluering af direktionen, ledelsesafkløning, risikostyring, Finans, M&A m.v.

Bestyrelsesformænd og -medlemmer peger i internationale undersøgelser på, at de ønsker at bruge mere tid på fremadrettede strategier og værdiskabende forhold, på tættere dialog med direktionen og på uddannelse og kompetenceudvikling.

CBS har taget initiativet og er internationalt forrest i udviklingen af fagområdet Board Leadership og bestyrelsesuddannelse på feltet.

VÆRDIGRUNDLAG OG FAGLIGT UD GANGSPUNKT

De bærende elementer i kvaliteten af bestyrelsesuddannelsen er samspillet mellem forskning og praksis, erfaringsbaserede cases og deltagerens arbejde med "virkelige" problemstillinger og dilemmaer fra bestyrelseslokalerne - i dialog med kompetente undervisningsteams af professorer og bestyrelsesformænd.

Deltagerne får herved enestående træning i håndteringen af bestyrelsens mest udfordrende opgaver og beslutningssituationer inden mødet med disse i praksis. Desuden testes referencerammer og teori, og erfaring perspektiveres.

Program og cases er udviklet i samarbejde med erfarne bestyrelsesformænd fra dansk erhvervsliv samt CBS professorer og partnere i Kromann Reumert og EY.

Bestyrelsesuddannelsen giver et 360° perspektiv på bestyrelsens opgaver, problemstillinger og relationer.

DELTAGERPROFIL

Bestyrelsesuddannelsen henvender sig til alle, der har ambition om at erhverve viden og kompetence til at bidrage til professionelt bestyrelsesarbejde.

Uddannelsen er målrettet bestyrelsesmedlemmer med nogen erfaring i bestyrelsesarbejde samt ledere, rådgivere og andre, som ønsker at komme i gang med en bestyrelseskarriere.

Til inspiration er profil af deltagersammensætningen på Bestyrelsesuddannelsen anført nedenfor i gennemsnit:

BRANCHE:

23% af deltagerne er fra industri- og produktionsvirksomheder; 11% er fra teknologi- og iværksættervirksomheder; 15% er fra finansielle virksomheder; 11% er fra handels- og servicevirksomheder; 18% er fra rådgivervirksomheder; og 22% er fra andre og offentlige virksomheder.

STILLINGSKATEGORIER:

70% af deltagerne fungerer som direktion og ledelse; 20% som rådgivere og i stabsfunktioner og 10% som bestyrelse og ejerledere.

UDDANNELSESBA GRUND:

48% af deltagerne har en erhvervsøkonomisk uddannelse; 22% en samfundsvidenskabelig eller juridisk uddannelse; 13% en humanistisk eller anden uddannelse og 17% en teknisk uddannelse.



ALDER:

42% af deltagerne er mellem 40 og 50 år; 47% er over 50 år, og 11% er under 40 år.

ERFARING MED BESTYRELSESARBEJDET:

32% af deltagerne har mere end 5 års erfaring; 45% af deltagerne har mellem 1-5 års erfaring, og 23% af deltagerne har ingen erfaring.

AMBITION:

76% af deltagerne ønsker at have bestyrelsesarbejde som hoved- eller deltidsbeskæftigelse inden for en 5-årig horisont.

UDBYTTE

Uddannelsen giver overblik over bestyrelsens opgaver og problemstillinger samt træning i konkrete metoder og værktøj til anvendelse i det professionelle bestyrelsesarbejde.

Bestyrelsesuddannelsen træner samspillet i bestyrelsen samt mellem bestyrelsen og direktionen.

Fagligt og forskningsmæssigt har CBS internationalt niveau inden for Corporate Governance og øvrige ledelsesmæssige og erhvervsøkonomiske discipliner, som en professionelt arbejdende bestyrelse har behov for at beherske. Professorerne, som indgår i bestyrelsesuddannelserne, har derudover konkret erfaring med bestyrelsesarbejde eller på anden vis solidt og forskningsmæssigt perspektiv på bestyrelsesarbejdets emnekredse og på Corporate Governance.

Bestyrelsesformænd, som deltager i undervisningsteams, er valgt på baggrund af erfaring med de konkrete emner samt evnen til at deltage i læringsprocesser og til at perspektivere praktiske såvel som akademiske erfaringer.

Gennemførelse af bestyrelsesuddannelsen giver mulighed for medlemskab af Bestyrelsesforeningen. Læs mere på www.bestyrelsesforeningen.dk

EMNER OG DATOER

CBS Executive Bestyrelsesuddannelsen 2020-2 består af 16 dages undervisning og afvikles over 6 måneder med start den 4. september 2020 og afsluttende eksamen 23. januar 2021.

Uddannelsen anvender et stort antal erfarings-baserede cases fra dansk erhvervsliv, som er skræddersyet til bestyrelsesuddannelsen.

Uddannelsen afsluttes med eksamen, der afvikles som bestyrelsesmøder. På hold 2019-1 deltog bl.a. følgende i bedømmelsespanelet: Professor Ken L. Bechmann, bestyrelsesmedlem Anne Louise Eberhard, bestyrelsesmedlem Birgit Aagaard-Svendsen og bestyrelsesformand Jens Bager.

MODUL 1: 4. - 5. SEPTEMBER 2020 / CORPORATE GOVERNANCE I AND II

- Overview of the Corporate Governance Field
 - Case: Ownership and Corporate Governance in Balin
 - Case: Board Work & Checks and Balances in Santex
 - Case: Accepting a Board position with the Department Store Group – Considerations?
-
- Corporate Governance and Company Law
 - Case: The Annual General Meeting at the Publicly Traded Company vs. the Privately
 - Case: Governance in an Owner-Managed Company
 - Managerial Liability
 - Case: Board decisions on JV investment in Poland
 - International Corporate Governance

MODUL 2: 14. SEPTEMBER 2020 / THE BOARD AND CORPORATE FINANCE I

- The Board and the Company's Capital Structure
- Case: Investment decisions, Risk and Return in Pan-Europe
- Valuation and Pricing Mechanisms
- Case: Valuation and Selling the Company, ICC

MODUL 3: 21. SEPTEMBER 2020 / THE BOARD AND THE ANNUAL REPORT

- Accounting Regulation – Danish Financial Statement Act and IFRS/IAS
- The Board and the Annual report
- Case: Challenges and Dilemmas in preparing the Annual Report
- Understanding and Measuring Profitability – Ratio Analysis
- Case: Value Creation in Danish Corporations

MODUL 4: 28. SEPTEMBER 2020 / STRATEGY AND BOARD LEADERSHIP

- The Board and the Strategy
- Case: Addressing Strategic Issues at the Conglomerate
- What do the Committee mean about the Board and Strategy?
- CEO Succession
- Cases: Evaluating and firing the CEO

MODUL 5: 5. OKTOBER 2020 / THE BOARD AND FINANCIAL MANAGEMENT

- Case: Value Creation and Valuation
- Identification of Key Value Drivers and Design of the Corporate Reporting Structure
- Case: Cash Flows, Profitability Ratios and Firm Value of Danish Corporations
- Cooperation - The Board and the External Auditor
- Company D
- The Audit Company

MODUL 6: 23. OKTOBER - 24. OKTOBER 2020 / BOARD LEADERSHIP AND BOARD CULTURE / THE BOARD, THE BUSINESS AND THE CUSTOMERS - DIGITIZATION AND DISRUPTION

- Board Leadership and Board Culture
- Case: The Bank
- The Chairman, the Board and the CEO
- Board Evaluation
- Case: Board Evaluation in Six Boards
- Customer Focus in the Board
- Case: The Board, the Business and the Customers
- Customer Insight as the Strategic Growth Engine
- Digitization and Disruption - Role of Boards in Times of Change
- Case: Digitization and Disruption - Time to Change the Purpose and Strategy
- Digitization and Board Work

MODUL 7: 2. NOVEMBER 2020 / SHAREHOLDERS, STAKEHOLDERS AND THE PUBLIC - CORPORATE GOVERNANCE III

- Shareholders, Stakeholders and the Public
- Case: Stakeholder Conflicts in the Building Corporation
- The Public and the Press
- Case: Dansoft International
- Private Equity and Corporate Governance
- Nordic and International Corporate Governance

MODUL 8: 16. NOVEMBER 2020 / CORPORATE BRAND AND BOARD LEADERSHIP STYLES

- Culture, Vision and Image
- Case: Corporate Branding and Board Leadership at the Airline Company
- Board Leadership Styles
- Case: Strategy and Board Leadership in High-Growth, High-Tech Company

MODUL 9: 30. NOVEMBER 2020 / BOARD DYNAMIC AND BIASES IN THE BOARD ROOM

- Board Dynamics - Emotional Intelligence
- Case: Generation Change Issues in Design Inc.
- Biases in Boardroom Decision Making
- Case: Wyser Corporation to Acquire MobileTech - Yes or No?

MODUL 10: 7. DECEMBER 2020 / NEW BUSINESS MODELS - STRATEGY II AND TALENT MANAGEMENT

- Digitization and New Business Models - Cyber Risks
- The Board and the Strategy II
- Talent Management
- Case: Change of Strategy and Talent Management
- Diversity

MODUL 11: 8. JANUAR - 9. JANUAR 2021 / CORPORATE FINANCE II / CAPITAL MARKETS

- The Board and Risk Management
 - Case: Risk Management Considerations from A to M
 - Incentives and Management Remuneration
 - Case: Incentive Schemes and Issues at Danfoods
 - M&A and Valuation from a Board Perspective
 - Case: M&A of Spira Denmark and Spiro Sweden
- Capital Markets
 - Case: ABC Bank
 - The Regulation of Financial Actors and the Board's Responsibility
 - Board Decisions on Financing
 - Case: The Leisure Company
 - Banking Relations
 - Case: BB A/S

MODUL 12: 22. JANUAR 2021 / STRATEGY, INNOVATION, VALUE DRIVERS AND CYBER RISKS

- Innovation and Value Drivers
- Case: Strategy and Value Creation in a Tech Company
- Strategy Tools and Processes
- Cyber Risks and Security
- Case: Cyber Risk

MODUL 13: 23. JANUAR 2021 / EXAMINATION

Five Board Meeting Scenarios about

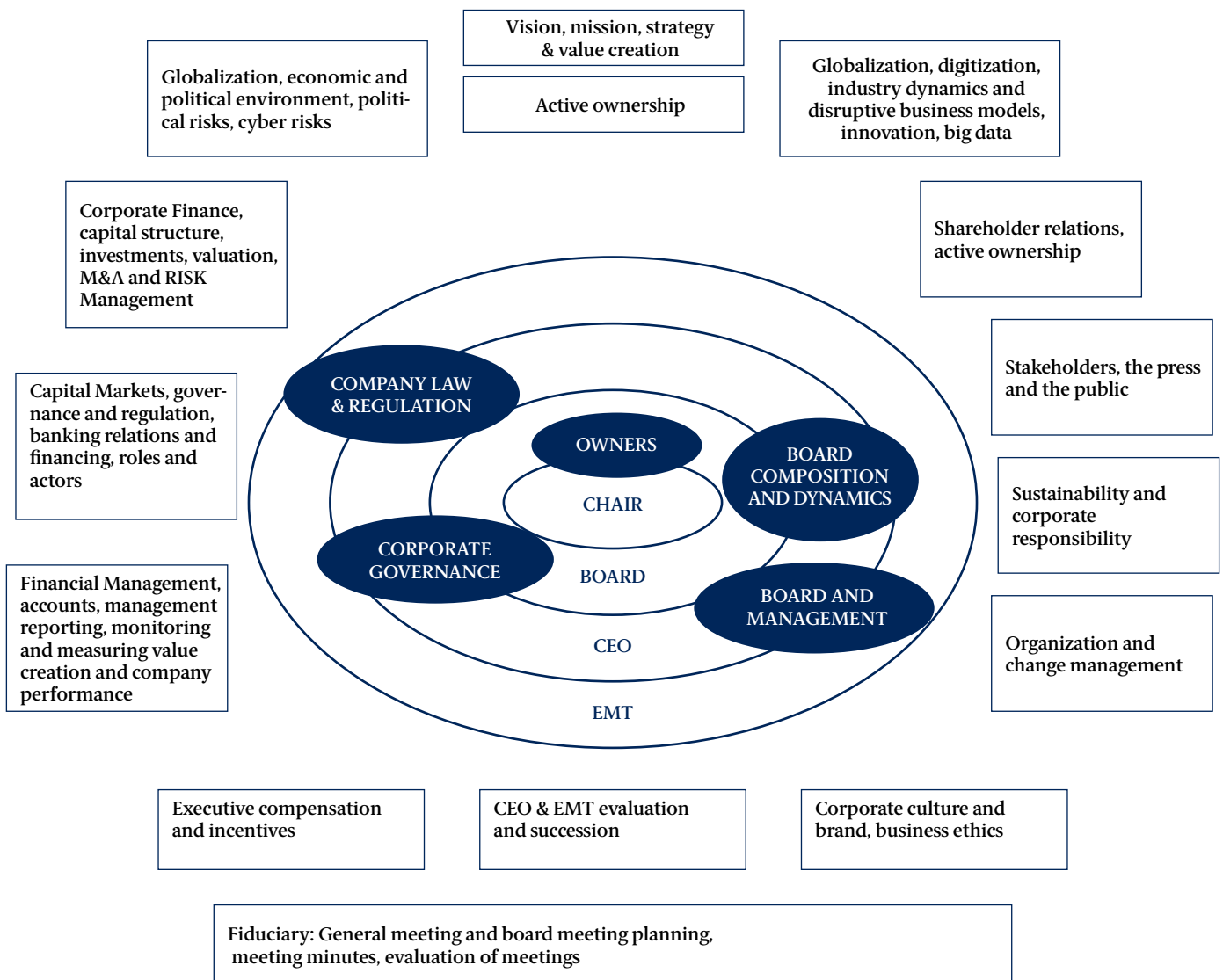
- Ownership, Strategy and M&A
- Strategy and Board Leadership
- The Boards Considerations on Value Creation and Ownership
- Performance and Succession
- Corporate Governance

DIPLOM / EKSAMENSBEVIS OVERRÆKKELSE: TBD



BOARD LEADERSHIP SOM FAGOMRÅDE

CBS Executive Bestyrelsesuddannelsen giver et 360° perspektiv på bestyrelsens arbejdsfelt, kompetencer og ledelsesopgaver.



BESTYRELSESUDDANNELSENS UNDERVISNINGSTEAM

Alle sessions på bestyrelsesuddannelsen faciliteres af et undervisningsteam på 3 til 4 personer: en professor, en eller flere bestyrelsesformænd samt rådgivere fra Kromann Reumert og EY.

CBS

PROFESSORER

Jan Damsgaard
Jan Molin
Jesper Rangvid
Ken L. Bechmann
Majken Schultz
Marie Louise Mors
Steen Thomsen
Thomas Plenborg
Thomas Ritter

ERFARING FRA

BESTYRELSESLOKALERNE

Anne Brøeng
Anne Louise Eberhard
Bertil From
Birgit Nørgaard
Birgit Aagard-Svendsen
Eivind Kolding
Finn Junge Jensen
Gregers Wedell-Wedellsborg
Jan Hove Sørensen
Jens Bager
Jesper Møller
Jørgen Bardenfleth
Jørgen Buhl Rasmussen
Lars Bo Ive
Lars Frederiksen
Lars Monrad-Gylling
Lasse Bolander
Lisbet Thyge Frandsen
Marianne Philip
Mette Vestergaard
Per Falholt
Sanna Suvanto-Harsaae
Steffen Kragh
Steffen Lüders
Thomas Thune Andersen
Tom Jacobsgaard
Vibeke Krag

RÅDGIVERE TIL

BESTYRELSE

Anders Lavesen
Anders Stubbe Arndal
Andreas F. Brandt
Anne Mette Dissing-Immerkær
Caspar Rose
Henrik Lau
Inge Berneke
Jacob Erhardi
Jakob Bernhoft
Jacob Høgh Madsen
Jens Lund Mosbek
Jens Steen Jensen
Mikkel Holm Sørensen
Peter Gath
Peter Ketelsen
Søren Kok Olsen
Søren Linding
Torben Bender

STED OG PRIS

CBS Executive, Råvarebygningen,
PorcelænsHAVEN 22, Frederiksberg.

DKK 80.000 ekskl. moms.

TILMELDING

Tilmelding via
www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk

YDERLIGERE INFORMATION

Direktør Tom Jacobsgaard
tj@cbs-executive.dk

Programdirektør Anette Clausen
ac@cbs-executive.dk
Telefon: +45 38 15 60 58.

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · PorcelænsHAVEN 22 · 2000 Frederiksberg
cbsbestyrelsesuddannelserne.dk