

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER

BANK & REALKREDIT

Godkendt af Finanstilsynet

FORÅR: 1.-2. APRIL, 5.-6. MAJ & 9. JUNI 2020
EFTERÅR: 16.-17. SEPTEMBER, 10.-11. NOVEMBER & 2. DECEMBER 2020



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET



BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – BANK & REALKREDIT

BAGGRUND OG FORMÅL

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder introducerer nye såvel som erfarne bestyrelsesmedlemmer til opdateret viden og indføring i kompetencer, som er nødvendige for fremadrettet at varetage bestyrelseshverv i pengeinstitutter og realkreditinstitutter. Kurset er godkendt af Finanstilsynet og tager udgangspunkt i "Bekendtgørelse om grundkursus for medlemmer af bestyrelsen i pengeinstitutter, realkreditinstitutter og forsikringsselskaber" og underviser deltagerne inden for 12 specifikke kompetenceområder, som bestyrelsesmedlemmer i pengeinstitutter og realkreditinstitutter skal have kendskab til. For visse af kompetenceområder skal bestyrelsesmedlemmerne kunne anvende kompetencerne til at udfordre og forholde sig kritisk til direktionens arbejde og planer. For enkelte kompetencer, bl.a. indstillinger som skal bevilliges af bestyrelsen og den årlige gennemgang af væsentligste eksponeringer, skal bestyrelsesmedlemmerne være klædt på til at håndtere opgaven meget konkret.

Derudover behandler kurset bestyrelsens rolle, opgaver og ansvar samt bestyrelsens overvejelser og beslutninger om væsentlige problemstillinger for finansielle selskaber. Kurset lægger vægt på de særlige forhold, der gør sig gældende for banker og realkreditinstitutter, og forener lovmæssige rammer med viden og erfaring fra bestyrelseslokalerne. De deltagende bestyrelsesmedlemmer opnår en god forståelse for international regulering i samspil med udviklingen i de danske bankpakker siden finanskrisen.

Kurset består af 5 undervisningsdage (2 dage, 2 dage og 1 dag) fordelt over nogle måneder.

UDBYTTE

Det er kursets ambition at bidrage til udvikling af kompetenceniveauet i bestyrelser i penge- og realkreditinstitutter samt generelt at sætte fokus på bestyrelsens væsentligste opgaver: værdiskabelse, strategi, forretningsmodel, direktionen, risikostyring, krisehåndtering samt bestyrelsens samspil med ledelsen, ejere, myndigheder og stakeholders i øvrigt. Målsætningen er, at deltagerne skal kunne anvende viden og nye kompetencer i bestyrelsesmøder og generelt i varetagelsen af selskabets interesser og bestyrelsens opgaver i relation hertil. Der lægges vægt på tværfaglighed og helhedsforståelse samt på forretningsmæssige og samfundsmæssige vilkår for bestyrelsens arbejde i banker og realkreditinstitutter.

EMNER OG KOMPETENCEOMRÅDER

Bestyrelsens opgaver og ansvar, de lovgivningsmæssige rammer for indretning af et pengeinstitut/realkreditinstitut, ledelsesbekendtgørelsen, arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion, operationel risiko, hvidvaskforebyggelse, IT og digitalisering, finansiel rapportering og revision, kredit, markedsrisiko, kapitalkrav, likviditet, tilsynsdiamanten for pengeinstitutter henholdsvis for realkreditinstitutter. CBS Bestyrelsesuddannelserne inkluderer specifikke sessions og cases om kapitalbevaring og genopretningsplaner, bankpakker og SIFI, ligesom krav til compliance-funk-

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

EY
Building a better
working world

KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





tionen og "Best Practice" Corporate Governance og bestyrelsesarbejde har et særligt fokus gennem kurset. Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog, case diskussioner og perspektivering samt hjemmearbejde i begrænset omfang. Der lægges vægt på deltagerens aktive deltagelse og erfaringsudveksling.

UNDERVISNINGSTEAM

Undervisningen varetages af undervisere med et højt kompetence- og erfaringsniveau. Professorer fra Københavns Universitet (KU) og Copenhagen Business School (CBS) i tæt samarbejde med rådgivere fra Kromann Reumert og EY samt erfarne bestyrelses- og direktionsmedlemmer med baggrund og erfaring fra den finansielle sektor. Der er altid en professor, en bestyrelsesformand henholdsvis direktør samt en eller flere senior rådgivere til stede samtidig i undervisningslokalet.

Undervisningsteamets sammensætning er foretaget ud fra primært tre kriterier:

- Erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i finansielle virksomheder.
- Forskningsbaseret viden og faglige kompetencer inden for finansielle virksomheder.
- Erfaring i formidling af læreprocesser om bestyrelsesarbejde og Corporate Governance.

TID, STED OG PRIS

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder – Bank og Realkredit består af 5 dage og afholdes to gange årligt:

Forårsprogram

Dag 1 & 2: 1. - 2. april 2020

Dag 3 & 4: 5. - 6. maj 2020

Dag 5: 9. juni 2020

Efterårsprogram

Dag 1 & 2: 16. - 17. september 2020

Dag 3 & 4: 10. - 11. november 2020

Dag 5: 2. december 2020

Prisen er 35.000 kr. ekskl. moms og inkluderer materialer og forplejning.

Kurset afholdes hos CBS Bestyrelsesuddannelserne, Råvarebygningen, Porcelænshaven 22 2000 Frederiksberg

TILMELDING OG YDERLIGERE INFORMATION

cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/bank-realkredit

Programchef - finans Suzanne Hyldahl,
suh@cbs-executive.dk, telefon +45 2467 8470.

Programdirektør Anette Clausen,
ac@cbs-executive.dk, telefon +45 3013 8873.

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – BANK & REALKREDIT



REGULERING OG RAMMERNE FOR BESTYRELSESARBEJDET

Onsdag den 1. april 2020
Onsdag den 16. september 2020

09.00-12.00
Lovgivning, Corporate Governance

Selskabsledelse og bestyrelses-
arbejde, overblik

Dansk og europæisk lovgivning,
centrale lovgivningsmæssige områder

De juridiske rammer for bestyrelses-
arbejdet, FIL, Ledelseskendtgørel-
sen m.fl.

Bestyrelsesansvar

Den finansielle sektors udvikling fra
2008 og fremadrettet

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00
Lovgivning, Corporate Governance

Bestyrelsens opgaver og særtræk ved
finansielle virksomheder

Bestyrelsens og direktionens
aflønning og incentives

Instruks, compliance, politikker, be-
redskabsplaner og forretningsgange

Finanstilsynets forventninger til be-
styrelsen og arbejdet i Finanstilsynets
bestyrelse

RISIKO, RISIKOSTYRING OG TILSYN

Torsdag den 2. april 2020
Torsdag den 17. september 2020

09.00-12.00
Kreditrisiko

Risikostyring, kort overblik

Kreditrisiko, risikoappetit, rammer,
og politikker

Kreditprocessen, procedurer og
enkelteksponeringer, kredit og
risikoudvalg

Kreditmodeller og modelrisiko

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00
Øvrige risici

Markedsrisiko (aktie, valuta, rente)

Risikoappetit, rammer, politikker

Risikomodeller og modelrisiko

Operationel risiko

Bestyrelsens årlige risiko
gennemgang og vurdering

Finanstilsynets tilsynspraktik og
reaktionsmuligheder

KAPITAL, SOLVENS OG LIKVIDITET	REGNSKAB, RAPPORTERING, COMPLIANCE, CYBER RISK OG SECURITY	BESTYRELSE SARBEJDET I PRAKSIS – CASES
<p>Tirsdag den 5. maj 2020 Tirsdag den 10. november 2020</p>	<p>Onsdag den 6. maj 2020 Onsdag den 11. november 2020</p>	<p>Tirsdag den 9. juni 2020 Onsdag den 2. december 2020</p>
<p>09.00-12.00 Solvens og kapital</p> <p>Solvens og Kapitalkrav</p> <p>Kapitalbehov og risikoklasser</p> <p>Opgørelsesmetoder, modeller</p> <p>Gearingsrisiko</p> <p>Likviditet og likviditetskrav</p> <p>Ratings</p> <p>Individuelt solvensbehov</p>	<p>09.00-12.00 Finansiell rapportering og revision</p> <p>Krav til finansiell rapportering</p> <p>Intern og ekstern revision</p> <p>Intern rapportering, form og indhold</p> <p>Revisionsudvalg</p> <p>Øvrige bestyrelsesudvalg</p>	<p>09.00-12.00 Tværfaglige cases og dilemmaer</p> <p>Strategi, forretningsmodel og digitalisering</p> <p>Kredit, image og samfundsansvar</p> <p>IT-platformer, teknologi og disruption</p>
<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>
<p>13.00-18.00 Likviditet og Funding</p> <p>Stress tests</p> <p>Konjunkturcyklus</p> <p>Kapitalbevaring og genopretning, bankpakker</p> <p>Kapitalfremskaffelse og -risiko</p> <p>Solvens, likviditet og kapitaldækning</p> <p>Tilsynsdiamant for bank og realkredit</p>	<p>13.00-18.00 Compliance, hvidvask, cyber risk og security</p> <p>Compliance, hvidvask, etc.</p> <p>Persondataforordning</p> <p>IT-sikkerhed, cyber risk og security</p>	<p>13.00-18.00 Tværfaglige cases og dilemmaer</p> <p>Kreditkvalitet og fusion</p> <p>Bestyrelsevaluering</p> <p>Fremtidens finanssektor og samfundsansvar</p>



CBS BESTYRELSESUDDANNELSERNES UNDERVISNINGSTEAM - FOR FINANSIELLE BESTYRELSESKURSER

PROFESSORER*

Professor Ken L. Bechmann, CBS
Professor Jesper Lau Hansen, KU
Professor Linda Nielsen, KU
Professor Thomas Plenborg, CBS
Professor Jesper Rangvid, CBS
Professor Thomas Ritter, CBS
Professor Mogens Steffensen, KU
Professor Steen Thomsen, CBS
Direktør Tom Jacobsgaard,
CBS Bestyrelsesuddannelserne
Programdirektør Bente Overgaard,
CBS Bestyrelsesuddannelserne

ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Bestyrelsesformand Birgit Aagaard-Svendsen
Executive director/COO Frederik Bjørn
Bestyrelsesmedlem Sven A. Blomberg
Adm. direktør Petter Blondeau
Bestyrelsesformand Lasse Bolander
Bestyrelsesformand Anne Broeng
Bestyrelsesformand Jeppe Christiansen
Bestyrelsesmedlem Anne Louise Eberhard
Bestyrelsesformand Peter Engberg Jensen
Adm. direktør Karen Frøsig
Ordførende direktør Anders Dam

* Alle professorer har erfaring som bestyrelsesformand og/eller -medlem

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Bestyrelsesformand Mads Jakobsen
Adm. direktør Gert Jonassen
Direktør Jakob Legård Jakobsen
Næstformand Steen Lund Olsen
Bestyrelsesformand Peter Lybecker
Executive Vice president, Head of Credit Steen Munk
Bestyrelsesformand Torben Nielsen
Group Chief Risk Officer Niels Nordby Kjær
Bankdirektør Per Skovhus
Vicedirektør Bo Søndergaard
Bestyrelsesformand Jens Peter Toft
Vicedirektør Kristian Vie Madsen

RÅDGIVERE TIL BESTYRELSER

Executive director Vibeke Aagard, EY
Adm. direktør Claus Hjort Bjerre
Partner Tina Brøgger Sørensen, Kromann Reumert
Vice president Henrik Frøkjær-Jensen, IBM
Partner Thomas Hjortkjær Petersen, EY
Partner Jens Steen Jensen, Kroman Reumert
Partner Jacob Høeg Madsen, Kroman Reumert
Partner Jens L. Mosbek, Kroman Reumert
Partner Marianne Philip, Kroman Reumert
Partner Lars Rhod Søndergaard, EY
Chairman of the Advisory Board
Troels Ørting, WEFs Centre for Cybersecurity



FORÅRSPROGRAM 2020

Dag 1 & 2: 1. - 2. april

Dag 3 & 4: 5. - 6. maj

Dag 5: 9. juni

EFTERÅRSPROGRAM 2020

Dag 1 & 2: 16. - 17. september

Dag 3 & 4: 10. - 11. november

Dag 5: 2. december

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET

