



BESTYRELSESARBEJDE I FORSYNINGSSSELSKABER

20. - 21. april og 18. maj 2020

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT



BESTYRELSESARBEJDE I FORSYNINGSSSELSKABER

I de senere år har der været et stigende fokus på godt bestyrelsesarbejde i offentligt ejede selskaber. På det kommunale område står især forsyningsselskaberne for flere og mere komplekse opgaver samt mere vidtforregnede selskabskonstruktioner.

Bevægelsen mod større og mere komplekse selskaber betyder, at kravene til forsyningsselskabernes bestyrelser stiger. Bestyrelserne har en vigtig rolle i at sikre veldrevne selskaber, der kan leve op til ejernes formål med selskabet.

For de enkelte bestyrelsesmedlemmer betyder det, at kravene til indsigt og ansvar er øget markant. Bestyrelsesmedlemmer skal f.eks. håndtere ejerønsker, stå i spidsen for store

organisationer med mange ansatte og have øje for kundernes behov på én og samme tid. For de bestyrelsesmedlemmer i kommunalt ejede selskaber, er der derudover en række særlige balancer, som skal iagttages. F.eks. i forhold til kommunens forskellige roller i relation til selskabet: Kommunen som ejer, kommunen som køber af selskabets ydelser og kommunen som myndighed.

Kurset tilrettelægges med udgangspunkt i netop de situationer og dilemmaer, i bestyrelsen for et forsyningsselskab står med. Kurset er bygget op omkring dilemmaer og cases fra den virkelige verden.



KURSETS OPBYGNING

Kurset består af to moduler fordelt over tre dage. Dag 1 har fokus på lovgivningsmæssige rammer, corporate governance, ejerskab og ejerstrategi, interessenter, bestyrelsesansvar, fusioner og opkøb og cyber risk. Dag 2 har fokus på aktivt ejerskab, CSR, arbejdsdeling og samspil med direktion, bestyrelsesmøder, bestyrelsevaluering. Dag 3 har fokus på strategi, eksekvering og opfølgning, risikostyring, værdiskabelse, habilitet og varetagelse af selskabets interesse i spændingsfeltet.

UNDERVISNINGSTEAM OG UDBYTTE

Undervisningen tager udgangspunkt i virkelighedsnære cases, som diskuteres med et undervisningsteam bestående

af professorer, bestyrelsesformænd og partnere fra ledende advokat- og revisionsfirmaer.

Deltagerne får på den måde mulighed for at prøve kræfter med bestyrelsens mest udfordrende opgaver, dilemmaer og beslutningssituationer. Deltagerne får indsigt i, hvordan rollen som bestyrelsesmedlem kan udfoldes i praksis, herunder hvilke forhold man skal have særlig opmærksomhed på f.eks. vedrørende roller, habilitet og selskabets interesser m.v.

Alle deltagere får efter kursets afslutning et kursusbevis fra CBS Bestyrelsesuddannelserne.

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

EY Building a better working world

KROMANN
REUMERT

BESTYRELSESARBEJDE I FORSYNINGSSKABER

Lovmæssige rammer, Corporate Governance, dilemmaer i rollefordelingen, ejerskab og ejerstrategi, stakeholder, bestyrelsesansvar, virksomhedssalg og køb, cyber risks

Aktivt ejerskab og CSR, arbejdsdeling og samspil med direktionen, bestyrelsen, bestyrelsesmøder, bestyrelsevaluering og -kompetencer

Dag 1

Dag 2

9:00 – 12:15

Lovmæssige rammer og regulering med relevans for selskabsledelse i forsynings-selskaber

Case om bestyrelsesarbejde og governance i tre forsynings-selskaber - dilemmaer om rolle, uafhængighed, forberedelse af bestyrelsesmøder, mv.

Corporate Governance og selskabsloven i perspektiv – ejernes henholdsvis bestyrelses rolle, opgaver og relationer

9:00 – 12:15

Aktivt ejerskab og selskabets CSR dagsorden – en bred eller smal tredobbelt bundlinje

Arbejdsdeling og samspil med direktionen

Case om ledelsevaluering og efterfølger-planlægning

12:15 – 13:00 Frokost

12:15 – 13:00 Frokost

13:00 – 19:30

Ejere, stakeholder, offentlighed – dilemmaer i spændingsfeltet ejer, myndighed og kunder

Bestyrelsesansvar

Case om bestyrelses henholdsvis det enkelte bestyrelsesmedlems ansvar og forpligtigelser

Case om bestyrelses overvejelser og dilemmaer ved fusion, frasal, opkøb

Cyber risks og sikkerhed

13:00 – 17:30

Bestyrelses opgaver og prioriteter

Case om formandskabet og det gode samarbejde i bestyrelsen

Planlægning og tilrettelæggelse af bestyrelses arbejde – årshjul, dagsorden, opfølgning, bestyrelsesudvalg, bestyrelses eget kvarter mv., fortrolighed, forberedelse og rapportering

Case om bestyrelsevaluering

Bestyrelses kompetencer

Strategi, eksekvering og opfølgning, risikostyring, værdiskabelse, opsummering om dilemmaer i roller, habilitet, varetagelse af selskabets interesse mv.

Dag 3

9:00 – 12:15

Overvågning og evaluering af selskabets værdiskabelse, finansielt og den tredobbelte bundlinje

Case om værdiskabelse

Risikostyring og investeringsbeslutninger

Case om risikostyring

12:15 – 13:00 Frokost

13:00 – 18:00

Strategi og bestyrelsens rolle i strategi processen

Case om tilrettelæggelse af strategi processen i et forsyningselskab med flere forretningsområder

Eksekvering og opfølgning af selskabets strategi

Afsluttende case om dilemmaer vedrørende roller, habilitet og selskabets interesse mv.





UNDERVISNINGSTEAM

Professorer

Professor Ken L. Bechmann, CBS
Adjunkt Leif Christensen, CBS
Professor Jesper Lau Hansen, KU
Lektor Jens Myrup Pedersen, AAU
Professor Thomas Plenborg, CBS
Professor Steen Thomsen, CBS
Professor Thomas Ritter, CBS
Direktør Tom Jacobsgaard,
CBS Bestyrelsesuddannelserne

Rådgivere til bestyrelser

Partner Anders Stubbe Arndahl,
Kroman Reumert
CEO & Partner Torben Bender, EY
Partner Claus Hammer-Pedersen, EY
Partner Christian Richard P. Ibsen,
Kromann Reumert
Partner Jens L. Mosbek,
Kromann Reumert
Partner Michael N. C. Nielsen, EY
Partner Marianne Philip,
Kromann Reumert
Rådgiver Caspar Rose, Magnusson Law,
fhv. professor, CBS
Partner Lars Smith, Odgers Berndtson
Chief of Cybersecurity
Troels Ørting, World Economic Forum



Erfaring fra bestyrelseslokalerne

CFO Leif Brandt, Senior Finance manager, Telia Corporate Finance

Adm. direktør John Buur Christiansen, BIOFOS

Bestyrelsesmedlem Lars E. Clausen, bl.a. Energinet

Direktør Jens Hjul-Nielsen, BOFA. Bestyrelsesmedlem bl.a. Offshore Center Bornholm

Bestyrelsesformand Peter Højland, bl.a. Wonderful Copenhagen

Borgmester Mads Jakobsen, Struer Kommune. Bestyrelsesformand Dansk affaldsforening

Adm. direktør Susanne Juhl, HMN Naturgas. Bestyrelsesformand Dansk Gasteknisk Center

Bestyrelsesmedlem Vibeke Krag, bl.a. Eniig Energi

Direktør Susan Münster, Danske Vandværker

Adm. direktør John H. Mølgaard, Provas Holding A/S

Bestyrelsesformand Eva Ryberg, bl.a. NRGi

Tidl. Regionsrådsformand og Bestyrelsesformand Jens Stenbæk, SEAS-NVE

Adm. direktør Ole Steenberg Øgelund, Svendborg Vand

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT



TID, STED OG PRIS

Bestyrelsesarbejde i forsyningsselskaber består af 2 moduler med i alt 3 dages undervisning.

Dag 1: Mandag den 20. april 2020

Dag 2: Tirsdag den 21. april 2020

Dag 3: Mandag den 18. maj 2020

STED

CBS Executive, Råvarebygningen
PorcelænsHAVEN 22, 2000 Frederiksberg

PRIS

Samlet pris er DKK 18.000 ekskl. moms.
Prisen er inklusiv materialer og forplejning.
Hertil kommer evt. opholdsudgifter.

TILMELDING

Tilmeldingsfrist: den 6. april 2020 på
www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk

YDERLIGERE INFORMATION

Kontakt programchef Kirsten Hede,
khe@cbs-executive.dk, tlf. +45 3815 6012

Programdirektør Anette Clausen,
ac@cbs-executive.dk, tlf. +45 3815 6058

CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · PorcelænsHAVEN 22 · 2000 Frederiksberg
cbsbestyrelsesuddannelserne.dk