



# BESTYRELSESARBEJDE I ERHVERVSFONDE

---

27. og 28. januar 2020

Casebaseret masterclass for bestyrelsesmedlemmer  
med deltagelse af førende bestyrelsesformænd

**CBS** Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

**EY** Building a better  
working world

KROMANN  
REUMERT

# BESTYRELSESARBEJDE I ERHVERVSFONDE

---

Erhvervsdrivende fonde spiller en fremtrædende rolle i dansk erhvervsliv som ejere af store danske virksomheder som Carlsberg, A. P. Møller-Mærsk eller Novo Nordisk, men også en lang række mindre virksomheder ejes af erhvervsfonde. Derfor er det afgørende, at bestyrelsesarbejdet i fonde udføres så godt som overhovedet muligt.

I takt med udvikling i god selskabsledelse (corporate governance) er der også kommet øget fokus på bestyrelsesarbejdet i erhvervsfondene, som afviger fra børsnoterede selskaber på flere måder:

Fondene har ingen ejere, og der påhviler derfor bestyrelsen et særligt stort ansvar:

- Fondene har ofte videreførelsen af en erhvervsvirksomhed som den vigtigste målsætning
- Fondene har ofte uddelingsaktivitet, som påkalder sig offentlighedens opmærksomhed
- Fondene er bundet af et sæt vedtægter, der fastlægger rammerne for deres arbejde
- Fondene er underkastet Fondsmyndighedens tilsyn
- Nogle fonde har en tæt tilknytning til en stifterfamilie.

Den nye lov om erhvervsfonde pålægger erhvervsfondenes bestyrelser en række nye opgaver. De skal blandt andet forholde sig til et sæt anbefalinger om god fondsledelse, herunder bestyrelsesmedlemmernes uafhængighed, bestyrelsesevaluering, formandskabets mandat, fondens strategi, forholdet mellem fondsbestyrelse og selskabsbestyrelse m.v.

Dette todages uddannelsestilbud til bestyrelserne i erhvervsfondene sætter fokus på den faktiske udmøntning af erhvervsfondsloven og en række af bestyrelsernes vigtigste opgaver: balancen mellem uddelinger og erhvervsvirksomhed, aktivt ejerskab, fusioner og virksomhedsovertagelser, vedtægtsændringer, stifterfamiliens rolle, bestyrelsesevaluering, anbefalingerne for god fondsledelse m.v. Kurset undervises af erfarne bestyrelsesformænd, rådgivere og professorer. Det hviler på faktiske cases fra dansk erhvervsliv, der diskuteres med underviserne og de deltagende erhvervsfonde. Der er i høj grad tale om erfaringsudveksling snarere end traditionel katederundervisning.



**GOD FONDSLEDELSE, AKTIVT  
EJERSKAB, STRATEGI, STRATEGISKE  
BESLUTNINGER OG VEDTÆGTERNE**

**LEDELSE OG SUCCESSION,  
ANSVARET, FØLG ELLER FORKLAR  
OG BESTYRELSESEVALUERING**

**Mandag den 27. januar**

**Tirsdag den 28. januar**

9.00 – 10.00

**Introduktion til God Fondsledelse**  
**Minicase: Kvium Fonden**  
*Steen Thomsen og Marianne Philip*

10.00 – 12.00

**Strategiske beslutninger**  
**Case 1: Synochrome**  
**Case 2: Arne Hansen**  
**Case 3: Viltoft Fonden**  
*Lars Nørby Johansen, Marianne Philip,  
Steen Thomsen*

12.00 – 13.00 Frokost

13.00 – 15.00

**Fondsbestyrelsen og vedtægterne**  
**Case 4: Vedtægtsændringer i Syntex Fonden**  
*Flemming Besenbacher, Steen Thomsen,  
Marianne Philip*

15.00 – 16.30

**Bedste Ejer**  
**Case 5: Realia Fonden (A)**  
*Flemming Bligaard Pedersen,  
Marianne Philip, Steen Thomsen*

16.30 – 17.30

**Aktivt ejerskab I: Strategi**  
**Case 6: Realia Fonden (B)**  
*Flemming Bligaard Pedersen,  
Marianne Philip, Steen Thomsen*

17.30 – 18.00

**Reception**

9.00 – 9.30

**Rammerne for arbejdet i  
fondsbestyrelsen**  
*Jens Steen Jensen*

9.30 – 12.00

**Aktivt ejerskab II: Selskabsledelse  
og succession**  
**Case 7: Ejlers Fond**  
*Sten Scheibye, Jens Steen Jensen,  
Finn L. Meyer, Steen Thomsen*

12.00 – 13.00 Frokost

13.00 – 14.15

**Fondsbestyrelsen og ansvaret**  
**Case 8: Ejendomsfonden (A&B)**  
*Peter Højland, Finn L. Meyer,  
Steen Thomsen*

14.15 – 15.30

**Comply or Explain?**  
**Case 9: Comply or Explain  
i Jens Fiskers Fond**  
*Lene Skole, Marianne Philip,  
Steen Thomsen*

15.30 – 17.30

**Bestyrelseevaluering**  
**Case 10: Bestyrelseevaluering i  
Via Fonden**  
*Lars Olsen, Marianne Philip,  
Steen Thomsen*

# UNDERVISNINGSTEAM

Mandag den 27. januar

Flemming Besenbacher, Bestyrelsesformand, bl.a. Carlsberg Fonden  
Flemming Bligaard Pedersen, Bestyrelsesformand, bl.a. Rambøll Fonden  
Sten Scheibye, Bestyrelsesformand i bl.a. Knud Højgaards Fond og Industriens Fond  
Marianne Phillip, Formand for Komitéen for God Fondsledelse og Partner i Kromann Reumert  
Steen Thomsen, Professor ved CBS

Tirsdag den 28. januar

Lars Nørby Johansen, Bestyrelsesformand, bl.a. Oticon Fonden  
Lars Olsen, Bestyrelsesformand bl.a. Leo Fondet  
Lene Skole, CEO, Lundbeckfonden  
Peter Højland, Bestyrelsesformand, bl.a. Wonderful Copenhagen og Copenhagen Capacity  
Marianne Phillip, Formand for Komitéen for God Fondsledelse og Partner i Kromann Reumert  
Jens Steen Jensen, Partner i Kromann Reumert  
Finn L. Meyer, Medlem af Komitéen for God Fondsledelse, tidligere partner i EY  
Steen Thomsen, Professor ved CBS

Bestyrelsesarbejde i Erhvervsfonde gennemføres af CBS Bestyrelsesuddannelserne (Kromann Reumert, EY og CBS Executive).

## BESTYRELSEARBEJDE I ERHVERVSFONDE

Programmet består af 2 dage:  
Afholdes den 27. og 28. januar 2020

DKK 20.000 ekskl. moms.  
Prisen inkluderer materialer og forplejning.

## STED

CBS Executive, Råvarebygningen,  
Porcelænshaven 22, Frederiksberg

## TILMELDING

Tilmelding senest den 6. januar 2020 via  
[www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)

## YDERLIGERE INFORMATION

Direktør Tom Jacobsgaard  
[tj@cbs-executive.dk](mailto:tj@cbs-executive.dk)

Professor Steen Thomsen  
[st.ccg@cbs.dk](mailto:st.ccg@cbs.dk)

Programdirektør Anette Clausen  
[ac@cbs-executive.dk](mailto:ac@cbs-executive.dk)  
Telefon: +45 30 13 88 73

# CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · Porcelænshaven 22 · 2000 Frederiksberg  
[cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)