



THE MASTERCLASS 2018

BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT



DELTAGERE

NAVN

Anna Frellsen
 Astrid Haug
 Bente Overgaard
 Carl Christian Christensen
 Christina Topsøe
 Henriette Fenger Ellekrog
 Henrik Buchholt Bach
 Henrik Ramlau-Hansen
 Jan G. Vistisen
 Jens Peter Neergaard
 Jens Wittrup Willumsen
 Jesper Højberg
 Lars Aagaard
 Louise Sofie Falch
 Mads Dahl Andersen
 Malene Torp

VIRKSOMHED

MATERNITY FOUNDATION
 Astrid Haug Bureau
 Flere virksomheder
 NHH Executive
 Topsøe
 Danske Bank
 SDC
 Tidl. Danske Bank
 J&E Vistisen Holding
 Leschly & Neergaard Int.
 Flere virksomheder
 Flere virksomheder
 Dansk Energi
 SDC
 North Media
 DIS

TITEL

CEO
 Digital rådgiver
 Bestyrelsesmedlem
 Programme development manager
 Bestyrelsesmedlem
 Direktør
 Senior vice president & Group CFO
 Direktør
 CEO
 Partner
 Bestyrelsesformand
 Bestyrelsesformand
 CEO
 General Counsel
 Bestyrelsesformand
 Direktør



DELTAGERE

NAVN

Marianne Fussing Ørsted
Marie Louise Mors
Marlene Nørgaard Carolus
Natasha Friis Saxberg
Per Høholt
Per Kaiser Lauritzen
Peter Thostrup
Petter Blondeau
Pia Laub
Rune Stephansen
Sanne Wall-Gremstrup
Steen Stavnsbo
Sven A. Blomberg
Søren Holm Johansen
Thomas Riis
Torben B. Pedersen

VIRKSOMHED

Pension Danmark
CBS
Flere virksomheder
Maersk Growth
Maj Invest Equity
Tetra Pak
Flere virksomheder
Fynske Bank
Topdanmark
Nobia
Noscomed
Flere virksomheder
Flere virksomheder
Ramboll Group
Maj Invest Equity
Flere virksomheder

TITEL

Direktør
Professor
Strategic Advisor – Wealth
Head of Technology
Partner
Vice president
Bestyrelsesformand
Adm. direktør
Vicedirektør
EVP and Head of Nobia Denmark
Bestyrelsesformand
Independent Director
Bestyrelsesmedlem
COO
Direktør
Bestyrelsesformand



UNDERVISNINGSTEAM

BESTYRELSESFORMÆND

Birgit Aagaard-Svendsen, tidl. CEO, J. Lauritzen, – bl.a. Otto Mønsted, Prosafe

Christian Frigast, managing partner, Axcel – bl.a. EKF (formand), Pandora, DVCA, Royal Scandinavia

Jeppe Christiansen, Adm. direktør Maj Invest, – bl.a. Haldor Topsoe (formand), Novo Nordisk (næstformand)

Jim Hagemann Snabe – bl.a. A.P. Møller-Maersk (formand), World Economic Forum (formand), Siemens AG

Kurt Larsen – bl.a. DSV (formand), LøkkeFonden

Lars Frederiksen – bl.a. Komitéen for god Selskabsledelse (formand), Matas (formand), Falck

Lars Nørby Johansen – bl.a. Falck (formand), William Demant Holding (formand), Dansk Vækstkapital (formand)

Lars Rebien – bl.a. Novo Nordisk Fonden (formand), Carlsberg, Novo Holding

Ole Andersen – bl.a. Danske Bank (formand), Bang & Olufsen (formand), Chr. Hansen Holding (formand)

Peter Schütze – bl.a. DSB (formand), Nordea-Fonden (formand), Falck (formand)

Sten Scheibye – bl.a. Industriens Fond (formand), Rich. Müller-Fonden (formand)

Søren Bjerre Nielsen – bl.a. Velux (formand), VKR Holding (formand), MT Højgaard (formand)

Thomas Thune Andersen – bl.a. Ørsted (formand), Lloyd Register (formand)

Vagn Sørensen – bl.a. FLSmith (formand), Zebra (formand), TIA Technology (formand)



UNDERVISNINGSTEAM

PROFESSORER

Steen Thomsen, professor, CBS

Thomas Plensborg, professor, CBS

Tom Jacobsgaard, direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

RÅDGIVERE

Anders Lavesen, partner, Kromann Reumert

Frank Bøggild, partner, Kromann Reumert

Jens L. Mosbek, partner, Kromann Reumert

Jesper Ridder Olsen, Senior vice president, Mærsk

Marianne Philip, partner, Kromann Reumert

Peter Gath, partner, EY

Peter Ketelsen, partner, Kromann Reumert

Søren Linding, erhvervscommentar, Jyllandsposten

Torben Bender, partner, EY

Troels Ørting, chief of Cybersecurity, World Economic Forum

PROGRAM

4 JUN

2018

STRATEGY - ACTIVE OWNERSHIP - VALUE CREATION - SHAREHOLDER VALUE

CASE 1: STRATEGIC DECISIONS

Sten Scheibye · Steen Thomsen
Anders Lavesen

CASE 1A: SHAREHOLDER ACTIVISM

Sten Scheibye · Steen Thomsen
Anders Lavesen

CASE 2: CORRUPTION

Thomas Thune Andersen
Steen Thomsen · Anders Lavesen

CASE 3: MAXIMIZING SHAREHOLDER VALUE

Christian Frigast · Lars Frederiksen
Steen Thomsen · Anders Lavesen

THE COMMITTEE ON CORPORATE GOVERNANCE

Lars Frederiksen

5 JUN

2018

EVALUATING THE CEO - MANAGING THE BOARD - BOARD EVALUATION

CASE 4: EVALUATING CEO PERFORMANCE

Lars Nørby Johansen · Steen Thomsen
Jens L. Mosbek · Tom Jacobsgaard

CASE 5: CEO CONDUCT

Lars Nørby Johansen · Steen Thomsen
Jens L. Mosbek

CASE 6: EVALUATING THE BOARD

Vagn Sørensen · Birgit Aagaard-Svendsen
Steen Thomsen

THE BOARD, THE CHAIRMAN AND THE CEO

Vagn Sørensen · Birgit Aagaard-Svendsen
Steen Thomsen

6 JUN

2018

DIGITIZATION - THE BOARD IN TIMES OF CHANGE - LIABILITY ISSUES

THE BOARDS ROLE IN REINVENTING THE COMPANY

Jim Hagemann Snabe

CASE 7: THE BOARD AND GLOBAL CHALLENGES

Jim Hagemann Snabe · Steen Thomsen
Tom Jacobsgaard

CASE 8: LIABILITY ISSUES

Anders Lavesen · Frank Bøggild
Steen Thomsen

23 AUG

2018

**BUYING AND SELLING COMPANIES - MANAGING M&A
- FINANCIAL MANAGEMENT - CYBERSECURITY**

CASE 9: BUYING COMPANIES: M&A

Jeppe Christiansen · Steen Thomsen
Jesper Ridder Olsen

CASE 10: SELLING THE COMPANY

Søren Bjerre-Nielsen · Steen Thomsen
Peter Ketelsen

**CASE 11: THE BOARD AND FINANCIAL
MANAGEMENT**

Kurt Larsen · Thomas Plenborg
Steen Thomsen · Torben Bender · Peter Gath

CYBERSECURITY

Troels Ørting · Tom Jacobsgaard

24 AUG

2018

**MANAGING THE GLOBAL BOARD - BOARD DYNAMICS
- STRATEGY - MANAGING RISKS - CRISIS MANAGEMENT**

**CASE 12: MANAGING THE GLOBAL BOARD:
CEO SUCCESSION**

Lars Rebien Sørensen · Steen Thomsen

BOARD DYNAMICS

Ole Andersen · Marianne Philip
Steen Thomsen · Tom Jacobsgaard

CASE 13: STRATEGY II – STRATEGY PROCESSES

Ole Andersen · Marianne Philip
Steen Thomsen · Tom Jacobsgaard

CASE 14: RISK & CRISIS MANAGEMENT

Peter Schütze · Steen Thomsen
Anders Lavesen · Søren Linding Jakobsen



CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · Porcelænshaven 22 · 2000 Frederiksberg
cbsbestyrelsesuddannelserne.dk