

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER

PENSION & FORSIKRING

Godkendt af Finanstilsynet

FORÅR: 6.-7. FEBRUAR, 13.-14. MARTS & 2. MAJ 2019
EFTERÅR: 18.-19. SEPTEMBER, 6.-7. NOVEMBER & 3. DECEMBER 2019



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET



BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – PENSION & FORSIKRING

BAGGRUND OG FORMÅL

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder introducerer nye såvel som erfarne bestyrelsesmedlemmer til opdateret viden og indføring i kompetencer, som er nødvendige for fremadrettet at varetage bestyrelseshverv i pensions- og forsikringsselskaber.

Kurset er godkendt af Finanstilsynet og tager udgangspunkt i "Bekendtgørelse om grundkursus for medlemmer af bestyrelsen i pengeinstitutter, realkreditinstitutter og forsikringsselskaber" og underviser deltagerne inden for 14 specifikke kompetenceområder som bestyrelsesmedlemmer i pensions- og forsikringsselskaber skal have kendskab til. For visse af kompetenceområderne skal bestyrelsesmedlemmerne kunne anvende kompetencerne til at udfordre og forholde sig kritisk til direktionens arbejde og planer.

Derudover behandler kurset bestyrelsens rolle, opgaver og ansvar samt bestyrelsens overvejelser og beslutninger om væsentlige problemstillinger for finansielle selskaber. Kurset lægger vægt på de særlige forhold, der gør sig gældende for livs- og skadesforsikringsselskaber, og forener lovmæssige rammer med viden og erfaring fra bestyrelseslokalerne. De deltagende bestyrelsesmedlemmer opnår en god forståelse for betydningen af international regulering samt de forandrede vilkår for investering, afkast og risici.

Kurset består af 5 undervisningsdage (2 dage, 2 dage og 1 dag) fordelt over nogle måneder.

UDBYTTE

Det er kurssets ambition at bidrage til udvikling af kompetenceniveauet i bestyrelser i pensions- og forsikringsselskaber samt generelt at sætte fokus på bestyrelsens væsentligste opgaver: værdiskabelse, strategi, forretningsmodel, direktionen, risikostyring, krisehåndtering samt bestyrelsens samspil med ledelsen, ejere, myndigheder og stakeholders i øvrigt.

Målsætningen er, at deltagerne skal kunne anvende viden og nye kompetencer i bestyrelsesmøder og generelt i varetagelsen af selskabets interesser og bestyrelsens opgaver i relation hertil. Der lægges vægt på tværfaglighed og helhedsforståelse samt på forretningsmæssige og samfundsmæssige vilkår for bestyrelsens arbejde i pensions- og forsikringsselskaber.

EMNER OG KOMPETENCEOMRÅDER

Bestyrelsens opgaver og ansvar, de lovgivningsmæssige rammer for indretning af pensions- og forsikringsselskaber, ledelsesbekendtgørelsen, arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion, operationel risiko, hvidvaskforebyggelse, IT og digitalisering, finansiel rapportering og revision, investeringsområdet og prudent person-princippet, betryggende grundlag og rimelig behandling af forsikringstagerne, kapitalgrundlag, solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav, vurdering af egen risiko og solvens, hensættelser for livsforsikringsselskaber, henholdsvis skadesforsikringsselskaber samt de særlige rammer for gruppe 2-forsikringsselskaber, for dem dette har relevans.

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





CBS Bestyrelsesuddannelserne inkluderer specifikke sessions og cases om bl.a. nye forretningsmodeller, investeringsstrategi og hensættelser, ORSA, IT risici og krav til compliance funktionen. Desuden har "Best Practice" Corporate Governance og bestyrelsesarbejde et særligt fokus gennem kurset.

Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog, case diskussioner og perspektivering samt hjemmearbejde i begrænset omfang. Der lægges vægt på deltagernes aktive deltagelse og erfaringsudveksling.

UNDERVISNINGSTEAM

Undervisningen varetages af undervisere med et højt kompetence- og erfaringsniveau. Professorer fra Københavns Universitet (KU) og Copenhagen Business School (CBS) i tæt samarbejde med rådgivere fra Kromann Reumert og EY samt erfarne bestyrelses- og direktionsmedlemmer med baggrund og erfaring fra den finansielle sektor. Der er altid en professor, en bestyrelsesformand henholdsvis direktør samt en eller flere senior rådgivere til stede samtidig i undervisningslokalet.

Undervisningsteamets sammensætning er foretaget ud fra primært tre kriterier:

- Erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i finansielle virksomheder.
- Forskningsbaseret viden og faglige kompetencer inden for finansiell virksomhed.
- Erfaring i formidling af læreprocesser om bestyrelsesarbejde og Corporate Governance.

TID, STED OG PRIS

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder – Pension- og Forsikringselskaber består af 5 dage og afholdes to gange årligt:

FORÅRS PROGRAM

Dag 1 & 2: 6. - 7. februar 2019
Dag 3 & 4: 13. - 14. marts 2019
Dag 5: 2. maj 2019

EFTERÅRS PROGRAM

Dag 1 & 2: 18. - 19. september 2019
Dag 3 & 4: 6. - 7. november 2019
Dag 5: 3. december 2019

Prisen er 30.000 kr. ekskl. moms og inkluderer materialer og forplejning.

Kurset afholdes hos CBS Bestyrelsesuddannelserne, Råvarerbygningen, Porcelænshaven 22, 2000 Frederiksberg

TILMELDING OG YDERLIGERE INFORMATION cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/pension-forsikring

Programchef - finans Suzanne Hyldahl,
suh@cbs-executive.dk, telefon +45 2467 8470.

Programdirektør Anette Clausen,
ac@cbs-executive.dk, telefon +45 3013 8873.

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER - PENSION & FORSIKRING



REGULERING OG RAMMERNE FOR BESTYRELSESARBEJDET

Onsdag den 6. februar 2019
Onsdag den 18. september 2019

09.00-12.00
 Lovgivning, Corporate governance

Selskabslededelse og bestyrelses-
arbejde, overblik

Dansk og europæisk lovgivning,
centrale lovgivningsmæssige områder

De juridiske rammer for bestyrelses-
arbejdet, FIL, Ledelsesbkg. m.fl.

Den finansielle sektors udvikling fra
2008 og fremadrettet

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00
 Lovgivning, Corporate governance

Bestyrelsens opgaver og særtræk ved
finansielle virksomheder

De fire kontrolfunktioner, særlige
regler for gruppe-2 forsikrings-
selskaber

Bestyrelse og direktion, aflønning
og incentives

Instruks, compliance, politikker,
beredskabsplaner og forretnings-
gange

Finanstilsynets forventninger til
bestyrelsen og arbejdet i Finans-
tilsynets bestyrelse

RISIKO OG RISIKOSTYRING

Torsdag den 7. februar 2019
Torsdag den 19. september 2019

09.00-12.00
 Forsikringsrisici

Risikostyring, kort overblik

Forsikringsmæssige risici,
skade og liv

Risikoappetit, rammer, politikker,
opfølgning

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00
 Øvrige risici

Investeringsmæssige risici, Prudent
person princippet

Risikomodeller og modelrisiko

Operationel risiko

Alternative investeringer,
IT-sikkerhed, cyberrisk og security

KAPITAL, SOLVENS OG KONTRIBUTION	REGNSKAB, RAPPORTERING OG TILSYN	BESTYRELSE SARBEJDET I PRAKSIS, CASES
<p align="center">Onsdag den 13. marts 2019 Onsdag den 6. november 2019</p>	<p align="center">Torsdag den 14. marts 2019 Torsdag den 7. november 2019</p>	<p align="center">Torsdag den 2. maj 2019 Tirsdag den 3. december 2019</p>
<p>09.00-12.00 Solvens og kapital</p> <p>Solvens og Kapitalgrundlag</p> <p>Kapitalgrundlag og kapitalklasser</p> <p>Individuelt solvensbehov og kapitalkrav, valg af model og modelrisiko</p> <p>Det tekniske grundlag, rimelig behandling og kontributionsprincip</p>	<p>09.00-12.00 Finansiell rapportering og revision</p> <p>Krav til finansiell rapportering</p> <p>Intern og ekstern revision</p> <p>Revisionsudvalg, øvrige udvalg</p> <p>Finanstilsynets tilsynspraksis og reaktionsmuligheder</p> <p>Intern rapportering, form og indhold</p>	<p>09.00-12.00 Tværfaglige cases og dilemmaer</p> <p>Investeringsstrategi – afkast, risiko og alternative investeringer</p> <p>Case: NyPension</p> <p>Finansiell ledelse og risikostyring</p> <p>Case: Tellquote</p> <p>Samfundsansvar</p>
<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>
<p>13.00-18.00 Likviditet og funding</p> <p>Stress tests</p> <p>Hensættelser</p> <p>Bestyrelsens egenrisiko- og solvensvurdering (ORSA)</p> <p>Kapitalfremskaffelse og -risiko</p>	<p>13.00-18.00 Compliance og rapportering</p> <p>Compliance og hvidvask</p> <p>Bestyrelsens årlige risiko gennemgang og vurdering</p> <p>IT platform, teknologi og disruption</p>	<p>13.00-18.00 Tværfaglige cases og dilemmaer</p> <p>Strategi, forretningsmodel og digitalisering</p> <p>Case: FDB Holding A/S</p> <p>Bestyrelsesevaluering</p> <p>Case: Handelsbanken</p> <p>Tendenser i sektoren og konsekvenser for bestyrelsesarbejde og kompetencer</p>



CBS BESTYRELSESUDDANNELSERNES UNDERVISNINGSTEAM - FOR FINANSIELLE BESTYRELSESKURSER

PROFESSORER*

Professor Ken L. Bechmann, CBS
Professor David Lando, CBS
Professor Jesper Lau Hansen, KU
Professor Linda Nielsen, KU
Professor Thomas Plenborg, CBS
Professor Jesper Rangvid, CBS
Professor Thomas Ritter, CBS
Professor Caspar Rose, CBS
Professor Mogens Steffensen, KU
Professor Steen Thomsen, CBS
Direktør Tom Jacobsgaard, CBS Bestyrelsesuddannelserne
Bestyrelsesformand Bente Overgaard

ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Bestyrelsesformand Lars Bo Bertram
Bestyrelsesmedlem Anne Broeng
Bestyrelsesformand Jeppe Christiansen
Bestyrelsesmedlem Anne Louise Eberhard
Bestyrelsesformand Peter Engberg Jensen
Bestyrelsesformand Anders Eldrup
Adm. direktør Torsten Fels
Koncernfinansdirektør Bo Foged
Bestyrelsesformand Lars Frederiksen
Aktuar Svend Hastrup
Adm. direktør Peter Damgaard Jensen
COO Jon Johnsen
Bestyrelsesmedlem Vibeke Krag
Bestyrelsesmedlem Cristina Lage

* Alle professorer har erfaring som bestyrelsesformand og/eller -medlem

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Chief Risk Officer Mads Christian Pallesen
Bestyrelsesmedlem Niels Lehde Pedersen
Næstformand Steen Lund Olsen
Adm. direktør Laila Mortensen
Adm. direktør Torben Möger Pedersen
Investeringsdirektør Henrik Olejasz Larsen
Formand Kent Petersen
Underdirektør Per Plougmand Bærtelsen
Bestyrelsesformand Torben Nielsen
Bestyrelsesformand Henrik Ramlau-Hansen
Adm. direktør Søren Kolbye Sørensen
Vicedirektør Bo Søndergaard
Bestyrelsesformand Jens Peter Toft

RÅDGIVERE TIL BESTYRELSER

Executive director Vibeke Aagard, EY
Partner Tina Brøgger Sørensen, Kromann Reumert
Senior advisor Jesper Dan Jespersen, EY
Vice president Henrik Frøkjær-Jensen, IBM
Partner Per Gunslev, EY
Partner Jens Steen Jensen, Kroman Reumert
Partner Jacob Høeg Madsen, Kroman Reumert
Senior advisor Lotte Møllerup, EY
Partner Jens L. Mosbek, Kroman Reumert
Partner Marianne Philip, Kroman Reumert
Partner Lars Rhod Søndergaard, EY
Partner Stig Wæver, Praesidiogroup



FORÅRS PROGRAM 2019

Dag 1 & 2: 6. - 7. februar

Dag 3 & 4: 13. - 14. marts

Dag 5: 2. maj

EFTERÅRS PROGRAM 2019

Dag 1 & 2: 18. - 19. september

Dag 3 & 4: 6. - 7. november

Dag 5: 3. december

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET

