

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER

BANK & REALKREDIT

Godkendt af Finanstilsynet

FORÅR: 16.-17. JANUAR, 5.-6. MARTS & 30. APRIL 2019
EFTERÅR: 11.-12. SEPTEMBER, 30.-31. OKTOBER & 27. NOVEMBER 2019



CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET



BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER – BANK & REALKREDIT

BAGGRUND OG FORMÅL

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder introducerer nye såvel som erfarne bestyrelsesmedlemmer til opdateret viden og indføring i kompetencer, som er nødvendige for fremadrettet at varetage bestyrelseshverv i pengeinstitutter og realkreditinstitutter. Kurset er godkendt af Finanstilsynet og tager udgangspunkt i "Bekendtgørelse om grundkursus for medlemmer af bestyrelsen i pengeinstitutter, realkreditinstitutter og forsikringsselskaber" og underviser deltagerne inden for 12 specifikke kompetenceområder, som bestyrelsesmedlemmer i pengeinstitutter og realkreditinstitutter skal have kendskab til. For visse af kompetenceområder skal bestyrelsesmedlemmerne kunne anvende kompetencerne til at udfordre og forholde sig kritisk til direktionens arbejde og planer. For enkelte kompetencer, bl.a. indstillinger som skal bevilliges af bestyrelsen og den årlige gennemgang af væsentligste eksponeringer, skal bestyrelsesmedlemmerne være klædt på til at håndtere opgaven meget konkret.

Derudover behandler kurset bestyrelsens rolle, opgaver og ansvar samt bestyrelsens overvejelser og beslutninger om væsentlige problemstillinger for finansielle selskaber. Kurset lægger vægt på de særlige forhold, der gør sig gældende for banker og realkreditinstitutter, og forener lovmæssige rammer med viden og erfaring fra bestyrelseslokalerne. De deltagende bestyrelsesmedlemmer opnår en god forståelse for international regulering i samspil med udviklingen i de danske bankpakker siden finanskrisen.

Kurset består af 5 undervisningsdage (2 dage, 2 dage og 1 dag) fordelt over nogle måneder.

UDBYTTE

Det er kursets ambition at bidrage til udvikling af kompetenceniveauet i bestyrelser i penge- og realkreditinstitutter samt generelt at sætte fokus på bestyrelsens væsentligste opgaver: værdiskabelse, strategi, forretningsmodel, direktionen, risikostyring, krisehåndtering samt bestyrelsens samspil med ledelsen, ejere, myndigheder og stakeholders i øvrigt. Målsætningen er, at deltagerne skal kunne anvende viden og nye kompetencer i bestyrelsesmøder og generelt i varetagelsen af selskabets interesser og bestyrelsens opgaver i relation hertil. Der lægges vægt på tværfaglighed og helhedsforståelse samt på forretningsmæssige og samfundsmæssige vilkår for bestyrelsens arbejde i banker og realkreditinstitutter.

EMNER OG KOMPETENCEOMRÅDER

Bestyrelsens opgaver og ansvar, de lovgivningsmæssige rammer for indretning af et pengeinstitut/realkreditinstitut, ledelsesbekendtgørelsen, arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion, operationel risiko, hvidvaskforebyggelse, IT og digitalisering, finansiel rapportering og revision, kredit, markedsrisiko, kapitalkrav, likviditet, tilsynsdiamanten for pengeinstitutter henholdsvis for realkreditinstitutter. CBS Bestyrelsesuddannelserne inkluderer specifikke sessions og cases om kapitalbevaring og genopretningsplaner, bankpakker og SIFI, ligesom krav til compliance-funk-

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

EY
Building a better
working world

KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





tionen og "Best Practice" Corporate Governance og bestyrelsesarbejde har et særligt fokus gennem kurset. Undervisningen er en kombination af forelæsninger, dialog, case diskussioner og perspektivering samt hjemmearbejde i begrænset omfang. Der lægges vægt på deltagernes aktive deltagelse og erfaringsudveksling.

UNDERVISNINGSTEAM

Undervisningen varetages af undervisere med et højt kompetence- og erfaringsniveau. Professorer fra Københavns Universitet (KU) og Copenhagen Business School (CBS) i tæt samarbejde med rådgivere fra Kromann Reumert og EY samt erfarne bestyrelses- og direktionsmedlemmer med baggrund og erfaring fra den finansielle sektor. Der er altid en professor, en bestyrelsesformand henholdsvis direktør samt en eller flere senior rådgivere til stede samtidig i undervisningslokalet.

Undervisningsteamets sammensætning er foretaget ud fra primært tre kriterier:

- Erfaring med bestyrelses- og direktionsarbejde i finansielle virksomheder.
- Forskningsbaseret viden og faglige kompetencer inden for finansiell virksomhed.
- Erfaring i formidling af læreprocesser om bestyrelsesarbejde og Corporate Governance.

TID, STED OG PRIS

Bestyrelsesarbejde i finansielle virksomheder – Banker og Realkreditinstitutter består af 5 dage og afholdes to gange årligt:

Forårs program

Dag 1 & 2: 16. - 17. januar 2019

Dag 3 & 4: 5. - 6. marts 2019

Dag 5: 30. april 2019

Efterårs program

Dag 1 & 2: 11. - 12. september 2019

Dag 3 & 4: 30. - 31. oktober 2019

Dag 5: 27. november 2019

Prisen er 30.000 kr. ekskl. moms og inkluderer materialer og forplejning.

Kurset afholdes hos CBS Bestyrelsesuddannelserne Råvarebygningen, PorcelænsHAVEN 22 2000 Frederiksberg

TILMELDING OG YDERLIGERE INFORMATION cbsbestyrelsesuddannelserne.dk/bank-realkredit

Programchef - finans Suzanne Hyldahl,
suh@cbs-executive.dk, telefon +45 2467 8470.

Programdirektør Anette Clausen,
ac@cbs-executive.dk, telefon +45 3013 8873.

BESTYRELSESARBEJDE I FINANSIELLE VIRKSOMHEDER - BANK & REALKREDIT



REGULERING OG RAMMERNE FOR BESTYRELSESARBEJDET

Onsdag den 16. januar 2019
Onsdag den 11. september 2019

09.00-12.00
Lovgivning, Corporate Governance

Selskabsledelse og bestyrelses-
arbejde, overblik

Dansk og europæisk lovgivning,
centrale lovgivningsmæssige områder

De juridiske rammer for bestyrelses-
arbejdet, FIL, Ledelseskendtgørel-
sen m.fl.

Bestyrelsesansvar

Den finansielle sektors udvikling fra
2008 og fremadrettet

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00
Lovgivning, Corporate Governance

Bestyrelsens opgaver og særtræk ved
finansielle virksomheder

Bestyrelsens og direktionens
aflønnning og incentives

Instruks, compliance, politikker, be-
redskabsplaner og forretningsgange

Finanstilsynets forventninger til be-
styrelsen og arbejdet i Finanstilsynets
bestyrelse

RISIKO OG RISIKOSTYRING

Torsdag den 17. januar 2019
Torsdag den 12. september 2019

09.00-12.00
Kreditrisiko

Risikostyring, kort overblik

Kreditrisiko, risikoappetit, rammer,
og politikker

Kreditprocessen, procedurer og
enkelteksporeringer, kredit og
risikoudvalg

Kreditmodeller og modelrisiko

12.00 – 13.00 Frokost

13.00-18.00
Øvrige risici

Markedsrisiko (aktie, valuta, rente)

Risikoappetit, rammer, politikker

Risikomodeller og modelrisiko

Operationel risiko

Bestyrelsens årlige risiko
gennemgang og vurdering

IT-sikkerhed, cyberrisiko og security

KAPITAL, SOLVENS OG LIKVIDITET	REGNSKAB, RAPPORTERING OG TILSYN	BESTYRELSE SARBEJDET I PRAKSIS, CASES
<p>Tirsdag den 5. marts 2019 Onsdag den 30. oktober 2019</p>	<p>Onsdag den 6. marts 2019 Torsdag den 31. oktober 2019</p>	<p>Tirsdag den 30. april 2019 Onsdag den 27. november 2019</p>
<p>09.00-12.00 Solvens og kapital</p> <p>Solvens og Kapitalkrav</p> <p>Kapitalbehov og risikoklasser</p> <p>Opgørelsesmetoder, modeller</p> <p>Gearingsrisiko</p> <p>Likviditet og likviditetskrav</p> <p>Ratings</p> <p>Individuelt solvensbehov</p>	<p>09.00-12.00 Finansiell rapportering og revision</p> <p>Krav til finansiell rapportering</p> <p>Intern og ekstern revision</p> <p>Intern rapportering, form og indhold</p> <p>Revisionsudvalg</p> <p>Øvrige bestyrelsesudvalg</p>	<p>09.00-12.00 Tværfaglige cases og dilemmaer</p> <p>Strategi, risikoappetit, forretningsmodel, kapitalbehov og organisation</p> <p>Værdiskabelse, forretningsmodeller, digitalisering og disruption</p> <p>Eftersyn af bankens risikokultur og fremadrettede strategi</p>
<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>	<p>12.00 – 13.00 Frokost</p>
<p>13.00-18.00 Likviditet og Funding</p> <p>Stress tests</p> <p>Konjunkturcyklus</p> <p>Kapitalbevaring og genopretning, bankpakker</p> <p>Kapitalfremskaffelse og -risiko</p> <p>Solvens, likviditet og kapitaldækning</p> <p>Tilsynsdiamant for bank og realkredit</p>	<p>13.00-18.00 Compliance og rapportering</p> <p>Finanstilsynets tilsynspraksis og reaktionsmuligheder</p> <p>Compliance, hvidvask, etc.</p> <p>IT platform, teknologi og disruption</p>	<p>13.00-18.00 Tværfaglige cases og dilemmaer</p> <p>Kreditkvalitet i "Sparbank Danmark"</p> <p>X-Bank - kapitalbevaring, restrukturering og afvikling?</p> <p>Bestyrelsevaluering</p> <p>Tendenser i sektoren og konsekvenser for bestyrelsens arbejde og kompetencer</p>



CBS BESTYRELSESUDDANNELSERNES UNDERVISNINGSTEAM - FOR FINANSIELLE BESTYRELSESKURSER

PROFESSORER*

Professor Ken L. Bechmann, CBS
 Professor David Lando, CBS
 Professor Jesper Lau Hansen, KU
 Professor Linda Nielsen, KU
 Professor Thomas Plenborg, CBS
 Professor Jesper Rangvid, CBS
 Professor Caspar Rose, CBS
 Professor Mogens Steffensen, KU
 Professor Steen Thomsen, CBS
 Direktør Tom Jacobsgaard, CBS Bestyrelsesuddannelserne
 Bestyrelsesformand Bente Overgaard

ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Bestyrelsesformand Ole Andersen
 Bestyrelsesformand Birgit Aagaard-Svendsen
 Bestyrelsesmedlem Sven A. Blomerg
 Bestyrelsesformand Lasse Bolander
 Adm. direktør Petter Blondeau
 Executive director/COO Frederik Bjørn
 Bestyrelsesmedlem Anne Broeng
 Bestyrelsesformand Jeppe Christiansen
 Bestyrelsesmedlem Anne Louise Eberhard
 Bestyrelsesformand Peter Engberg Jensen
 Adm. direktør Karen Frøsig
 Direktør Julie Galbo
 Chef Simon Haldrup
 Bestyrelsesmedlem Cristina Lage

* Alle professorer har erfaring som bestyrelsesformand og/eller -medlem

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET





ERFARING FRA BESTYRELSESLOKALERNE

Direktør Jakob Legård Jakobsen
Bestyrelsesformand Peter Lybecker
Vice president Steen Munk
Næstformand Steen Lund Olsen
Formand Kent Petersen
Bestyrelsesformand Torben Nielsen
Group Chief Risk Officer Niels Nordby Kjær
Bestyrelsesformand Henrik Ramlau-Hansen
Adm. direktør Søren Kolbye Sørensen
Bankdirektør Per Skovhus
Vicedirektør Bo Søndergaard
Bestyrelsesformand Jens Peter Toft
Vicedirektør Kristian Wie Madsen

RÅDGIVERE TIL BESTYRELSER

Executive director Vibeke Aagard, EY
Partner Tina Brøgger Sørensen, Kromann Reumert
Vice president Henrik Frøkjær-Jensen, IBM
Partner Per Gunslev, EY
Partner Jens Steen Jensen, Kroman Reumert
Partner Thomas Hjortkjær Petersen, EY
Partner Jacob Høeg Madsen, Kroman Reumert
Senior advisor Lotte Mollerup, EY
Partner Jens L. Mosbek, Kroman Reumert
Partner Marianne Philip, Kroman Reumert
Partner Lars Rhod Søndergaard, EY
Chef Troels Ørting, WEFs Centre for Cybersecurity



FORÅRS PROGRAM 2019

Dag 1 & 2: 16. - 17. januar

Dag 3 & 4: 5. - 6. marts

Dag 5: 30. april

EFTERÅRS PROGRAM 2019

Dag 1 & 2: 11. - 12. september

Dag 3 & 4: 30. - 31. oktober

Dag 5: 27. november

CBS Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN
REUMERT

&

KØBENHAVNS
UNIVERSITET

