



# BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

17.-19. juni og 22.-23. august 2019

En casebaseret Masterclass i bestyrelsesarbejde  
for erfarne bestyrelsesmedlemmer med  
deltagelse af førende bestyrelsesformænd

**CBS** Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE

**EY** Building a better  
working world

KROMANN  
REUMERT

# BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

---

Bestyrelsens opgaver i ledelsen af såvel børsnoterede som privatejede og offentlige selskaber er vokset markant. Det er derfor afgørende, at bestyrelsesarbejdet opkvalificeres. Især i de større selskaber og i institutionelt ejede virksomheder er bestyrelserne blevet mere aktive er kommet tættere på virksomheden, i overensstemmelse med aktionærernes interesser og udviklingen inden for Corporate Governance.

De mindre og mellemstore selskaber følger i et vist omfang udviklingen, men har samme behov for opprioritering af bestyrelsesarbejdet og orientering af bestyrelsesarbejdet mod værdiskabelse og kompetencer, til gavn for ejere, selskaber, stakeholders og samfund.

Værdiskabelse er blevet overordnet pejlemærke for bestyrelsernes indsats og afspejler sig i prioriteringen af bestyrelsesarbejdet.

Corporate Governance er som fagområde inde i en rivende udvikling og omfatter i dag emner som bestyrelsens rolle og opgaver i forhold til strategi, sammensætning og evaluering af bestyrelsen, bestyrelsesudvalg herunder nominerings- og vederlagsudvalg, ansættelse og afskedigelse af direktører, ledelsesaflytninger, risikostyring, ledelse af bestyrelsen og samspillet med direktionen m.v.

Bestyrelsesformænd og -medlemmer peger i internationale undersøgelser på, at de ønsker at bruge mere tid på fremadrettede strategier og værdiskabende forhold i en tættere dialog med direktionen samt uddannelse og kompetenceudvikling af bestyrelsesmedlemmerne.

Dette er baggrunden for oprettelsen af Board Leadership Masterclass.

## FORMÅL

Formålet med Board Leadership Masterclass er at bidrage til en professionalisering af bestyrelsesarbejdet i Danmark. Programmet er udviklet i samarbejde med nøglepersoner fra bestyrelsesmiljøet i toppen af dansk erhvervsliv og partnere i Kromann Reumert og EY. Det er bygget op omkring erfaringsbaserede cases med fokus på ledelse, strategi og værdiskabelse i bestyrelsesarbejdet.

## DELTAGERPROFIL

Board Leadership Masterclass er målrettet bestyrelsesmedlemmer med betydelig bestyrelseserfaring, som ønsker at blive endnu bedre, men har begrænset tid.

Bestyrelseserfaringen kan være fra børsnoterede såvel som privat og offentligt ejede virksomheder.

På tidligere Masterclass hold havde 81% af deltagerne mere end 5 års bestyrelseserfaring. 45% af deltagerne havde mere end 10 års bestyrelseserfaring.

Deltagernes primære brancheerfaring var 41% fra industri-, 5% fra service- og 9% fra Finansbranchen og 45% spredt på andre brancher.

## UDBYTTE

Erfaringsudveksling og dialog om "What do Boards do, what should Boards be doing" baseret på et stort antal cases.

Inspiration fra faciliterende undervisningsteams bestående af erfarne bestyrelsesformænd, professorer fra CBS samt toprådgivere i dansk erhvervsliv.

Styrkelse af egne kompetencer og en generel professionalisering af bestyrelsesarbejde.

## INDHOLD OG FACILITATORER

På Masterclass i bestyrelsesarbejde tager alle emner udgangspunkt i dialog om erfaringsbaserede cases fra dansk erhvervsliv. Gruppediskussioner og plenumopsamling faciliteres af erfarne bestyrelses-

formænd assisteret af professorer og toprådgivere. Det pædagogiske udgangspunkt er refleksion og læring baseret på erfaringer fra praksis og forskningsbaseret viden.

JUNE 2019			AUGUST 2019	
MONDAY 17TH JUNE	TUESDAY 18TH JUNE	WEDNESDAY 19TH JUNE	THURSDAY 22ND AUGUST	FRIDAY 23RD AUGUST
<p>Strategy - Active ownership – Corruption - Value creation – Shareholder Value</p> <p>Strategic decisions</p> <p>Shareholder activism</p> <p>Maximizing value</p>	<p>Evaluating CEO, Managing the board, Board evaluation and composition – Setting expectations and working together</p> <p>Evaluating and firing the CEO</p> <p>Evaluating boards</p> <p>Bestyrelsesevaluering – best practice</p> <p>Interaction chairman, Board and CEO</p>	<p>The board in times of change - Liability issues</p> <p>Managing strategy processes</p> <p>The Board in times of change – managing disruption</p> <p>Liability issues</p>	<p>Buying and selling companies - Managing M&amp;A - Financial management – Cybersecurity</p> <p>The board and turn around management</p> <p>The board, the business and the customers</p> <p>The board and financial management</p> <p>Cyber risk and security</p>	<p>Board dynamics – Strategy II, Managing the global board and succession - Managing risks – Crisis management</p> <p>Board Dynamics</p> <p>Global board perspective and succession</p> <p>Crisis management</p>

## FACULTY TEAM 2019

<p>Sten Scheibye Bestyrelsesformand</p> <p>Thomas Thune Andersen Bestyrelsesformand</p> <p>Christian Frigast Bestyrelsesformand</p> <p>Lars Frederiksen Bestyrelsesformand</p> <p>Steen Thomsen Professor, CBS</p> <p>Anders Lavesen Partner, Kromann Reumert</p>	<p>Lars Nørby Johansen Bestyrelsesformand</p> <p>Vagn Sørensen Bestyrelsesformand</p> <p>Birgit Aagaard-Svendsen Bestyrelsesmedlem</p> <p>Steen Thomsen Professor, CBS</p> <p>Jens L. Mosbek Partner, Kromann Reumert</p>	<p>Jim Hagemann Snabe Bestyrelsesformand</p> <p>Steen Thomsen Professor, CBS</p> <p>Anders Lavesen Partner, Kromann Reumert</p> <p>Frank Bøggild Partner, Kromann Reumert</p>	<p>Jeppe Christiansen Bestyrelsesformand og Adm. direktør, Maj Invest</p> <p>Søren Bjerre-Nielsen Bestyrelsesformand</p> <p>Kurt Larsen Bestyrelsesformand</p> <p>Jesper Ridder Olsen Senior VP, Mærsk</p> <p>Steen Thomsen Professor, CBS</p> <p>Thomas Plenborg Professor, CBS</p> <p>Peter Gath Partner, EY</p> <p>Troels Ørting World Economic Forum</p>	<p>Ole Andersen Bestyrelsesformand</p> <p>Lars Rebien Bestyrelsesformand</p> <p>Peter Schütze Bestyrelsesformand</p> <p>Steen Thomsen Professor, CBS</p> <p>Marianne Philip Partner, Kromann Reumert</p> <p>Anders Lavesen Partner, Kromann Reumert</p> <p>Søren Linding Jakobsen Erhvervskommentator</p>
---	---	---	--	---



## BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS FACULTY

### BESTYRELSESFORMÆND:

Ole Andersen, Søren Bjerre-Nielsen, Jeppe Christiansen, Lars Frederiksen, Christian Frigast, Jim Hagemann Snabe, Henrik Heideby, Eivind Kolding, Kurt Larsen, Lars Liebst, Birgit Nørgaard, Lars Nørby Johansen, Marianne Philip, Lars Rebie Sørensen, Sten Scheibye, Peter Schütze, Vagn Sørensen, Thomas Thune Andersen, Birgit Aagaard-Svendsen.

### RÅDGIVERE:

Torben Bender, Frank Bøggild, Peter Gath, Peter Ketelsen, Henrik Lau, Jens L. Mosbek, Anders Lavesen, Søren Linding, Steffen Lüders, Jesper Ridder Olsen, Troels Ørting.

### PROFESSORER:

Steen Thomsen, Majken Schultz, Thomas Plenborg, Thomas Ritter, Ken L. Bechmann.

### TID, STED OG PRIS

Programmet består af 3 + 2 dage:  
17. - 19. juni 2019  
22. - 23. august 2019

CBS Executive  
Råvarebygningen  
PorcelænsHAVEN 22  
2000 Frederiksberg

DKK 60.000 ekskl. moms.  
Prisen inkluderer materiale og forplejning.

### TILMELDING

Tilmelding senest den 3. juni 2019 via  
[www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)

Vær opmærksom på, at der er et begrænset antal pladser

### YDERLIGERE INFORMATION

Direktør Tom Jacobsgaard,  
[tj@cbs-executive.dk](mailto:tj@cbs-executive.dk)  
Program direktør Anette Clausen,  
[ac@cbs-executive.dk](mailto:ac@cbs-executive.dk)  
Telefon: +45 38 15 60 12

# CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · PorcelænsHAVEN 22 · 2000 Frederiksberg  
[cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)