



# THE MASTERCLASS 2017

---

BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

**CBS** Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN  
REUMERT



## DELTAGERE

---

**Barbara Scheel Agersnap**  
**Camilla Holm**  
**Carl Christian Christensen**  
**Carsten Hoeck**  
**Christina Hvid**  
**Claus Bindslev**  
**Eva Ryberg**  
**Henriette Fenger Ellekrog**  
**Jan Damsgaard**  
**Janne Moltke-Leth**  
**Jens Vittrup Willumsen**  
**Lars Bo Bertram**  
**Lars Christian Lassen**  
**Lars Ingemann Nielsen**

Copenhagen Malmö Port  
Total Kredit  
NHH Executive  
Norisol A/S  
Rejseplanen A/S  
Nextstep  
NRGi Amba  
Danske Bank  
CBS  
Paustian  
Flere virksomheder  
BankInvest  
Flere virksomheder  
PBU

Deputy CEO  
Direktør  
Programme development manager  
Group CEO  
Adm. direktør  
Adm. direktør  
Bestyrelsesformand  
Direktør  
Professor & bestyrelsesmedlem  
CEO  
Bestyrelsesmedlem  
CEO  
Bestyrelsesmedlem  
Økonomidirektør



## DELTAGERE

---

**Mads Jakobsen**  
**Marion Hannerup**  
**Martin Olin**  
**Michael Frisch**  
**Natasha Friis Saxberg**  
**Per Kaiser Lauritzen**  
**Rikke Stampe Skov**  
**Rune Stephansen**  
**Sven A. Blomberg**  
**Søren Hylleberg Sørensen**  
**Suzanne T. Estrup**  
**Thomas Dalsgaard**  
**Torben Pedersen**  
**Ulla Röttger**

Tidl. Nordea  
Dansk Industri  
Symphogen  
Nordea Danmark  
ATEA  
Tetra Pak  
Odgers Berndtson  
Nobia Denmark  
Jyske Bank  
HMN GasNet P/S  
Moltke Leth  
Bioenergy&Thermal Power  
Flere virksomheder  
Flere virksomheder

Tidl. Koncerndirektør  
Kommunikationsdirektør  
CEO  
Bankdirektør  
Vice President  
Vice President  
Partner  
CEO  
Viceordførende direktør  
Direktør  
Advokat  
Executive Vice President  
Bestyrelsesmedlem  
Bestyrelsesmedlem, tidl. adm. direktør



## UNDERVISNINGSTEAM

---

### BESTYRELSESFORMÆND

**Birgit Aagaard-Svendsen**, tidl. CEO, J. Lauritzen A/S, – bl.a. Otto Mønsted A/S

**Christian Frigast**, managing partner, Axcel – bl.a. EKR (formand), Pandora, DVCA, Royal Scandinavia

**Eivind Kolding** – bl.a. Skibskredit (formand), CASA (formand), NNIT

**Flemming Bligaard Pedersen** – bl.a. Rambøllfonden (formand)

**Jeppe Christiansen**, Adm. direktør Maj Invest A/S, – bl.a. Novo Nordisk A/S (næstformand)

**Jim Hagemann Snabe** – bl.a. A.P. Møller-Maersk (formand), World Economic Forum (formand), Siemens AG

**Lars Nørby Johansen** – bl.a. Falck A/S (formand), William Demant Holding A/S (formand), Dansk Vækstkapital (formand)

**Ole Andersen** – bl.a. Danske Bank A/S (formand), Bang & Olufsen A/S (formand), Chr. Hansen Holding A/S (formand)

**Peter Schütze** – bl.a. DSB (formand), CBS (formand)

**Sten Scheibye** – bl.a. Novo Nordisk Fonden (formand) NOVO A/S (formand)

**Søren Bjerre Nielsen** – bl.a. Danmarks Nationalbank (formand), VKR Holding A/S (formand), MT Højgaard A/S (formand)

**Thomas Thune Andersen** – bl.a. DONG (formand), Lloyd Register (formand)



# UNDERVISNINGSTEAM

## PROFESSORER

- Majken Schultz, professor, CBS
- Ken L. Bechmann, professor, CBS
- Steen Thomsen, professor, CBS
- Tom Jacobsgaard, direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

## RÅDGIVERE

- Anders Lavesen, partner Kromann Reumert
- Frank Bøggild, partner Kromann Reumert
- Jens L. Mosbek, partner Kromann Reumert
- Jesper Ridder Olsen, partner EY
- Marianne Philip, partner Kromann Reumert
- Peter Gath, partner EY
- Peter Ketelsen, partner Kromann Reumert
- Søren Linding, erhvervskommentar, Jyllandsposten
- Torben Bender, partner EY

# PROGRAM

---

## 21.06 CEO ISSUE - STRATEGY - VALUE CREATION - ACTIVE OWNERSHIP - SHAREHOLDER VALUE

### **CASE 1: STRATEGIC DECISIONS**

Sten Scheibye · Steen Thomsen · Anders Lavesen

### **CASE 2: SHAREHOLDER ACTIVISM**

Sten Scheibye · Steen Thomsen · Anders Lavesen

### **CASE 3: EVALUATING AND FIRING THE CEO**

Lars Nørby Johansen · Steen Thomsen · Jens L. Mosbek

### **CASE 4: MAXIMIZING SHAREHOLDER VALUE**

Eivind Kolding · Steen Thomsen · Anders Lavesen · Jesper Ridder Olsen

## 22.06 BOARD EVALUATION & COMPENSATION - SETTING EXPECTATIONS AND WORKING TOGETHER - HANDLING THE OWNERS

### **CASE 5: EVALUATING BOARDS**

Birgit Aagaard-Svendsen · Marianne Philip · Steen Thomsen

### **CASE 6: THE BOARD & THE CEO – SETTING EXPECTATIONS**

Thomas Thune Andersen · Anders Lavesen · Ken L. Bechmann · Marianne Philip

### **CASE 7: HANDLING THE OWNERS**

Thomas Thune Andersen · Anders Lavesen · Ken L. Bechmann · Marianne Philip

## 23.06 THE BOARD IN TIMES OF CHANGE – LIABILITY ISSUES

### **CASE 8: THE BOARD AND GLOBAL CHALLENGES**

Jim Hagemann Snabe · Flemming Bligaard Pedersen · Steen Thomsen  
· Jesper Ridder Olsen · Tom Jacobsgaard

### **CASE 9: LIABILITY ISSUES**

Anders Lavesen · Frank Bøggild · Steen Thomsen

## 24.08 BOARD DYNAMICS – MANAGING STRATEGY – MANAGING M&A – FINANCIAL MANAGEMENT

### **CASE 10: STRATEGY II - SHAREHOLDER ACTIVISM**

Ole Andersen · Steen Thomsen · Tom Jacobsgaard

### **CASE 11: STRATEGY III - STRATEGY PROCESSES**

Ole Andersen · Steen Thomsen · Majken Schultz · Tom Jacobsgaard

### **CASE 12: HANDLING THE “TAKE-OVER” OF A PUBLIC TRADED COMPANY**

Søren Bjerre-Nielsen · Steen Thomsen · Peter Ketelsen

### **CASE 13: THE BOARD AND FINANCIAL MANAGEMENT**

Steen Thomsen · Torben Bender · Peter Gath

## 25.08 MANAGING THE GLOBAL BOARD AND SUCCESSION – MANAGING RISKS – CRISIS MANAGEMENT

### **CASE 14: MANAGING THE GLOBAL BOARD: CEO AND CHAIR SUCCESSION**

Jeppe Christiansen · Steen Thomsen · Jesper Ridder Olsen

### **CASE 15: BUYING COMPANIES: M&A**

Jeppe Christiansen · Steen Thomsen · Jesper Ridder Olsen

### **CASE 16: RISK & CRISIS MANAGEMENT**

Peter Schütze · Steen Thomsen · Anders Lavesen · Søren Linding Jakobsen



## **CBS** Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · Porcelænshaven 22 · 2000 Frederiksberg  
[cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)