



# BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

4.-6. juni og 23.-24. august 2018

En casebaseret Masterclass i bestyrelsesarbejde  
for erfarne bestyrelsesmedlemmer med  
deltagelse af førende bestyrelsesformænd

**CBS** Bestyrelsesuddannelserne

EXECUTIVE



KROMANN  
REUMERT

# BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

---

Bestyrelsens opgaver i ledelsen af såvel børsnoterede som privatejede og offentlige selskaber er vokset markant. Det er derfor afgørende, at bestyrelsesarbejdet opkvalificeres. Især i de større selskaber og i institutionelt ejede virksomheder er bestyrelserne blevet mere aktive er kommet tættere på virksomheden, i overensstemmelse med aktionærernes interesser og udviklingen inden for Corporate Governance.

De mindre og mellemstore selskaber følger i et vist omfang udviklingen, men har samme behov for opprioritering af bestyrelsesarbejdet og orientering af bestyrelsesarbejdet mod værdiskabelse og kompetencer, til gavn for ejere, selskaber, stakeholders og samfund.

Værdiskabelse er blevet overordnet pejlemærke for bestyrelsernes indsats og afspejler sig i prioriteringen af bestyrelsesarbejdet.

Corporate Governance er som fagområde inde i en rivende udvikling og omfatter i dag emner som bestyrelsens rolle og opgaver i forhold til strategi, sammensætning og evaluering af bestyrelsen, bestyrelsesudvalg herunder nominerings- og vederlagsudvalg, ansættelse og afskedigelse af direktører, ledelsesaflytninger, risikostyring, ledelse af bestyrelsen og samspillet med direktionen m.v.

Bestyrelsesformænd og -medlemmer peger i internationale undersøgelser på, at de ønsker at bruge mere tid på fremadrettede strategier og værdiskabende forhold i en tættere dialog med direktionen samt uddannelse og kompetenceudvikling af bestyrelsesmedlemmerne.

Dette er baggrunden for oprettelsen af Board Leadership Masterclass.

## FORMÅL

Formålet med Board Leadership Masterclass er at bidrage til en professionalisering af bestyrelsesarbejdet i Danmark. Programmet er udviklet i samarbejde med nøglepersoner fra bestyrelsesmiljøet i toppen af dansk erhvervsliv og partnere i Kromann Reumert og EY. Det er bygget op omkring erfaringsbaserede cases med fokus på ledelse, strategi og værdiskabelse i bestyrelsesarbejdet.

## DELTAGERPROFIL

Board Leadership Masterclass er målrettet bestyrelsesmedlemmer med betydelig bestyrelseserfaring, som ønsker at blive endnu bedre, men har begrænset tid.

Bestyrelseserfaringen kan være fra børsnoterede såvel som privat og offentligt ejede virksomheder.

På tidligere Masterclass hold havde 81% af deltagerne mere end 5 års bestyrelseserfaring. 45% af deltagerne havde mere end 10 års bestyrelseserfaring.

Deltagernes primære brancheerfaring var 41% fra industri-, 5% fra service- og 9% fra Finansbranchen og 45% spredt på andre brancher.

## UDBYTTE

Erfaringsudveksling og dialog om "What do Boards do, what should Boards be doing" baseret på et stort antal cases.

Inspiration fra faciliterende undervisningsteams bestående af erfarne bestyrelsesformænd, professorer fra CBS samt toprådgivere i dansk erhvervsliv.

Styrkelse af egne kompetencer og en generel professionalisering af bestyrelsesarbejde.

## INDHOLD OG FACILITATORER

På Masterclass i bestyrelsesarbejde tager alle emner udgangspunkt i dialog om erfaringsbaserede cases fra dansk erhvervsliv. Gruppediskussioner og plenumopsamling faciliteres af erfarne bestyrelses-

formænd assisteret af professorer og toprådgivere. Det pædagogiske udgangspunkt er refleksion og læring baseret på erfaringer fra praksis og forskningsbaseret viden.

JUNE 2018			AUGUST 2018	
MONDAY 4TH JUNE	TUESDAY 5TH JUNE	WEDNESDAY 6TH JUNE	THURSDAY 23RD AUGUST	FRIDAY 24TH AUGUST
<p><b>CEO Issue - Strategy - Value creation - Shareholder activism - Shareholder Value</b></p> <p>Evaluating and firing the CEO</p> <p>Strategic decisions</p> <p>Shareholder activism</p> <p>Maximizing shareholder value</p> <p>Reception</p>	<p><b>Crisis management - Board evaluation - Handling the owners</b></p> <p>Evaluating boards</p> <p>Bestyrelsesevaluering - best practice</p> <p>Perspective</p> <p>Crisis management</p> <p>Handling the owners</p>	<p><b>Managing strategy - Board dynamics - Managing disruption</b></p> <p>Managing strategy processes</p> <p>Perspective</p> <p>Interaction Chairman, Board and CEO</p> <p>Board dynamics</p> <p>The Board in times of change – managing disruption</p> <p>Wrap-up and enjoy summer</p>	<p><b>Liability issues - Turn around management - The business &amp; customers - Financial management</b></p> <p>Liability issues</p> <p>The board and turn around management</p> <p>The board, the business and the customers</p> <p>The board and financial management</p> <p>Reception and networking</p>	<p><b>Managing the global board and succession - M&amp;A - Managing risks</b></p> <p>Managing the global board: CEO and chair Succession</p> <p>Buying companies: M&amp;A</p> <p>Managing risks</p> <p>Reception</p>

## FACULTY TEAM 2018

<p>Lars Nørby Johansen, Bestyrelsesformand</p> <p>Sten Scheibye, Bestyrelsesformand</p> <p>Christian Frigast, Bestyrelsesformand</p> <p>Steen Thomsen, Professor, CBS</p> <p>Jens L. Mosbek, Partner, Kromann Reumert</p> <p>Anders Lavesen, Partner, Kromann Reumert</p> <p>Jesper Ridder Olsen, Partner, EY</p>	<p>Birgit Aagaard-Svendsen Bestyrelsesformand</p> <p>Peter Schütze, Bestyrelsesformand</p> <p>Thomas Thune Andersen, Bestyrelsesformand</p> <p>Steen Thomsen, Professor, CBS</p> <p>Anders Lavesen, Partner, Kromann Reumert</p> <p>Marianne Philip, Bestyrelsesformand og Partner Kromann Reumert</p> <p>Torben Bender Partner, EY</p>	<p>Ole Andersen, Bestyrelsesformand</p> <p>Jim Hagemann Snabe, Bestyrelsesformand</p> <p>Steen Thomsen, Professor, CBS</p> <p>Henrik Lau Partner, EY</p>	<p>Søren Bjerre-Nielsen, Bestyrelsesformand</p> <p>Lars Liebst, Bestyrelsesformand</p> <p>Henrik Heideby, Bestyrelsesformand</p> <p>Steen Thomsen, Professor, CBS</p> <p>Majken Schultz, Professor, CBS</p> <p>Peter Ketelsen, Partner, Kromann Reumert</p> <p>Anders Lavesen, Partner, Kromann Reumert</p> <p>Frank Bøggild, Partner, Kromann Reumert</p> <p>Peter Gath, Partner, EY</p> <p>Torben Bender Partner, EY</p>	<p>Göran Ando, Bestyrelsesformand</p> <p>Jeppe Christiansen, Adm. direktør Maj Invest A/S</p> <p>Steen Thomsen, Professor, CBS</p> <p>Peter Ketelsen, Partner, Kromann Reumert</p> <p>Jesper Ridder Olsen, Partner, EY</p>
---	---	--	--	--



## BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS FACULTY

### BESTYRELSESFORMÆND:

Ole Andersen, Göran Ando,  
Søren Bjerre-Nielsen,  
Jeppe Christiansen, Lars Frederiksen,  
Christian Frigast, Jim Hagemann Snabe,  
Henrik Heideby, Eivind Kolding,  
Lars Liebst, Birgit Nørgaard,  
Lars Nørby Johansen,  
Marianne Philip, Sten Scheibye,  
Peter Schütze, Thomas Thune Andersen,  
Birgit Aagaard-Svendsen.

### RÅDGIVERE:

Torben Bender, Frank Bøggild,  
Peter Gath, Peter Ketelsen, Henrik Lau,  
Jens L. Mosbek, Anders Lavesen, Søren Linding,  
Steffen Lüders, Jesper Ridder Olsen.

### PROFESSORER:

Steen Thomsen, Majken Schultz,  
Thomas Plenborg, Thomas Ritter,  
Ken L. Bechmann.

### TID, STED OG PRIS

Programmet består af 3 + 2 dage:  
4. - 6. juni 2018  
23. - 24. august 2018

CBS Executive  
Råvarebygningen  
PorcelænsHAVEN 22  
2000 Frederiksberg

DKK 60.000 ekskl. moms.  
Prisen inkluderer materiale og forplejning.

### TILMELDING

Tilmelding senest den 21. maj 2018 via  
[www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://www.cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)

Vær opmærksom på, at der er et begrænset antal pladser

### YDERLIGERE INFORMATION

Direktør Tom Jacobsgaard,  
[tj@cbs-executive.dk](mailto:tj@cbs-executive.dk)  
Program direktør Anette Clausen,  
[ac@cbs-executive.dk](mailto:ac@cbs-executive.dk)  
Telefon: +45 38 15 60 12

# CBS Bestyrelsesuddannelserne

Råvarebygningen · PorcelænsHAVEN 22 · 2000 Frederiksberg  
[cbsbestyrelsesuddannelserne.dk](http://cbsbestyrelsesuddannelserne.dk)