



THE MASTERCLASS 2016

BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

CBS Bestyrelsesuddannelserne

KROMANN
REUMERT

EY Building a better
working world

CBS
EXECUTIVE



DELTAGERE

Berit Vinther
Carsten Bennike
Christoffer Müller
Claus Gregersen
Claus Lønborg
Cristina Lage
Flemming Jensen
Frank Halborg
Hans Arnum
Jeanette Fangel Løgstrup
Jens Myrup Pedersen
Ken L. Bechmann

Dansk Industri
Toms Gruppen
Axcel
Carnegie
Copenhagen Capacity
Bl.a.LEO Fondet
DSB
Amrop
Nordea Bank Danmark
Danske Bank
NRGI
CBS

Direktør
Bestyrelsesmedlem
Associate Director
CEO
CEO
Bestyrelsesmedlem
Adm. direktør
Partner
Bankdirektør
Senior Executive Vice President
Næstformand
Professor og Bestyrelsesformand



DELTAGERE

Klavs Vejlang
Lars E. Clausen
Lilian Mogensen
Lone Møller Olsen
Maria Rørbye Rønn
Marianne Lubanski Sager
Marion Hannerup
Odd Erik Hansen
Peter Falkenham
Thea Larsen
Trine Bechmann Henningsen
Ulrikke Ekelund

Trapeze Group Europa Holding
Tidligere CEO Gasprom & DONG Energy Group
ATP
Flere selskaber bl.a. Topdanmark, Bank Invest
Danmarks Radio
Copenhagen Capacity
Dansk Industri
Glycom A/S
Bl.a. DIP
Dansk Gasteknisk Center
Foreningen Roskilde Festival
PensionDanmark

Group Director
Bestyrelsesmedlem
Koncerndirektør
Professionel bestyrelsesmedlem
Generaldirektør
Direktør
Kommunikationsdirektør
Chief Operating Officer
Bestyrelsesformand
Adm. Direktør
Bestyrelsesmedlem
Underdirektør, Kommunikationschef



UNDERVISNINGSTEAM

BESTYRELSESFORMÆND

- Birgit Aagaard-Svendsen**, Direktør J. Lauritzen A/S, - bl.a. Komiteen for god Selskabsledelse (formand)
Göran Ando – bl.a. Novo Nordisk A/S (formand), Symphogen A/S (formand), Molecular Partners AG Switzerland (medlem)
Henrik Heideby, CEO og koncernchef PFA Pension, - bl.a. FIH Holding (formand)
Jeppe Christiansen, Adm. direktør Maj Invest A/S, - bl.a. Novo Nordisk A/S (næstformand)
Jim Hagemann Snabe – bl.a. Danske Bank, World Economic Forum (formand)
Lars Liebst, Tivoli A/S (Adm. Direktør) - bl.a. TV2 (formand)
Lars Nørby Johansen – bl.a. Falck A/S (formand), William Demant Holding A/S (formand), Dansk Vækstkapital (formand)
Ole Andersen – bl.a. Danske Bank A/S (formand), Bang & Olufsen A/S (formand), Chr. Hansen Holding A/S (formand)
Peter Schütze – bl.a. DSB (formand), CBS (formand)
Steffen Lüders – bl.a. Mannov A/S (formand), Dansk Erhverv, Rådgivning og Serviceudvalget (formand)
Sten Scheibye – bl.a. Novo Nordisk Fonden (formand) NOVO A/S (formand)
Søren Bjerre Nielsen – bl.a. Danmarks Nationalbank (formand), VKR Holding A/S (formand), MT Højgaard A/S (formand)
Thomas Thune Andersen – bl.a. DONG (formand), Lloyd Register (formand)



UNDERVISNINGSTEAM

PROFESSORER

Majken Schulz, professor, CBS
Steen Thomsen, professor, CBS
Tom Jacobsgaard, direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

RÅDGIVERE

Anders Lavesen, partner Kromann Reumert
Frank Bøggild, partner Kromann Reumert
Jens L. Mosbek, partner Kromann Reumert
Jesper Ridder Olsen, partner EY
Marianne Philip, partner Kromann Reumert
Peter Gath, partner EY
Peter Ketelsen, partner Kromann Reumert
Torben Bender, partner EY

PROGRAM

01.06 CEO ISSUE - STRATEGY - VALUE CREATION - SHAREHOLDER ACTIVISM - SHAREHOLDER VALUE

CASE 1: EVALUATING AND FIRING THE CEO

Lars Nørby Johansen · Steen Thomsen · Jens L. Mosbek

CASE 2: STRATEGIC DECISIONS

Sten Scheibye · Steen Thomsen · Anders Lavesen

CASE 3: SHAREHOLDER ACTIVISM

Sten Scheibye · Steen Thomsen · Anders Lavesen

CASE 4: MAXIMIZING SHAREHOLDER VALUE

Christian Frigast · Steen Thomsen · Anders Lavesen · Jesper Ridder Olsen

02.06 CRISIS MANAGEMENT - BOARD EVALUATION - HANDLING THE OWNERS

CASE 5: EVALUATING BOARDS

Birgit Aagaard-Svendsen · Marianne Philip · Steen Thomsen

CASE 6: CRISIS MANAGEMENT

Peter Schütze · Steen Thomsen · Anders Lavesen · Sten Kristensen

CASE 7: HANDLING THE OWNERS

Thomas Thune Andersen · Steen Thomsen · Torben Bender

03.06 MANAGING STRATEGY - BOARD DYNAMICS - MANAGING DISRUPTION

CASE 8: MANAGING STRATEGY PROCESSES

Ole Andersen · Steen Thomsen · Tom Jacobsgaard

CASE 9: BOARD DYNAMICS

Ole Andersen · Steen Thomsen · Tom Jacobsgaard

**CASE 10: THE BOARD IN TIMES OF CHANGE
– MANAGING DISRUPTION**

Jim Hagemann Snabe · Steen Thomsen · Henrik Lau · Tom Jacobsgaard

**25.08 LIABILITY ISSUES – TURN AROUND MANAGEMENT
– THE BUSINESS & CUSTOMERS – FINANCIAL MANAGEMENT**

CASE 11: LIABILITY ISSUES

Anders Lavesen · Frank Bøggild

CASE 12: THE BOARD AND TURN AROUND MANAGEMENT

Søren Bjerre-Nielsen · Steen Thomsen · Peter Ketelsen

CASE 13: MINI-CASE: DILEMMAS IN SETTING EXPECTATIONS

Lars Liebst · Majken Schultz · Steen Thomsen · Peter Gath

CASE 14: THE BOARD AND FINANCIAL MANAGEMENT

Henrik Heideby · Steen Thomsen · Torben Bender · Peter Gath

**26.08 MANAGING THE GLOBAL BOARD AND SUCCESSION
– M&A – MANAGING RISKS**

**CASE 15: MANAGING THE GLOBAL BOARD:
CEO AND CHAIR SUCCESSION**

Göran Ando · Steen Thomsen · Jesper Ridder Olsen

CASE 16: BUYING COMPANIES: M&A

Jeppé Christiansen · Steen Thomsen · Peter Ketelsen

CASE 17: MANAGING RISKS

Jeppé Christiansen · Steen Thomsen · Jesper Ridder Olsen



CBS Bestyrelsesuddannelserne

KROMANN
REUMERT



CBS
EXECUTIVE

Råvarebygningen · Porcelænshaven 22 · 2000 Frederiksberg · cbs-executive.dk