



# THE MASTERCLASS 2015

---

BOARD LEADERSHIP MASTERCLASS

KROMANN  
REUMERT

  
**EY** Building a better  
working world

**CBS** EXECUTIVE



## DELTAGERE

---

Anne Broeng  
Antoine Labrosse  
Berit Vinther  
Bjarne Thorup  
Carl Bache  
Christian W. Berg  
Jannick Nytoft  
John Aamodt  
Jon Johnsen  
Jørgen Bardenfleth  
Keld Sørensen  
Kirsten Drejer  
Lars Monrad-Gylling

Bl.a ATP  
DHI  
Dansk Industri  
Fonden - Maj Invest  
Carlsbergfondet  
Viking Supply Ships A/S  
DVCA  
ITP-Group  
PFA Pension  
Flere selskaber  
Cowi Holding a/s  
Symphogen A/S  
Flere selskaber

Bestyrelsesmedlem  
CEO  
Direktør  
Bestyrelsesformand  
Professor  
CEO  
Adm. Direktør  
CEO  
Koncerndirektør & COO  
Bestyrelsesformand  
Koncerndirektør & CFO  
CEO  
Bestyrelsesformand



# UNDERVISNINGSTEAM

---

## BESTYRELSESFORMÆND

- Birgit Aagaard-Svendsen**, Direktør J. Lauritzen A/S, - bl.a. Komiteen for god Selskabsledelse (formand)  
**Göran Ando** – bl.a. Novo Nordisk A/S (formand), Symphogen A/S (formand), Molecular Partners AG Switzerland (medlem)  
**Henrik Heideby**, CEO og koncernchef PFA Pension, - bl.a. FIH Holding (formand)  
**Jeppe Christiansen**, Adm. direktør Maj Invest A/S, - bl.a. Novo Nordisk A/S (næstformand)  
**Jim Hagemann Snabe** – bl.a. Danske Bank, World Economic Forum (formand)  
**Lars Liebst**, Tivoli A/S (Adm. Direktør) - bl.a. TV2 (formand)  
**Lars Nørby Johansen** – bl.a. Falck A/S (formand), William Demant Holding A/S (formand), Dansk Vækstkapital (formand)  
**Ole Andersen** – bl.a. Danske Bank A/S (formand), Bang & Olufsen A/S (formand), Chr. Hansen Holding A/S (formand)  
**Peter Schütze** – bl.a. DSB (formand), CBS (formand)  
**Steffen Lüders** – bl.a. Mannov A/S (formand), Dansk Erhverv, Rådgivning og Serviceudvalget (formand)  
**Sten Scheibye** – bl.a. Novo Nordisk Fonden (formand) NOVO A/S (formand)  
**Søren Bjerre Nielsen** – bl.a. Danmarks Nationalbank (formand), VKR Holding A/S (formand), MT Højgaard A/S (formand)  
**Thomas Thune Andersen** – bl.a. DONG (formand), Lloyd Register (formand)

# PROGRAM

---

## 24.06 CEO ISSUES – FINANCIAL MANAGEMENT – SHAREHOLDER VALUE

### **CASE 1: EVALUATING AND FIRING THE CEO**

Lars Nørby Johansen · Steen Thomsen · Jens L. Mosbek

### **CASE 2: THE BOARD AND FINANCIAL MANAGEMENT**

Henrik Heideby · Steen Thomsen · Torben Bender

### **CASE 3: MAXIMIZING SHAREHOLDER VALUE**

Birgit Aagaard -Svendsen · Steen Thomsen · Anders Lavesen

### **DINNER TALK: THE FINE PATH OF BALANCING A CRISIS AND BUILDING A SUSTAINABLE IMAGE**

Steffen Lüders

## 25.06 BOARD LEADERSHIP – BOARD EVALUATION – M&A

### **CASE 4: MANAGING THE BOARD**

Ole Andersen · Marianne Philip · Steen Thomsen

### **CASE 5: EVALUATING BOARDS**

Ole Andersen · Steen Thomsen · Marianne Philip

### **CASE 6: BUYING COMPANIES: M&A**

Jeppe Christiansen · Steen Thomsen · Torben Bender

## 26.06 STRATEGY – ACTIVE OWNERSHIP – CRISIS MANAGEMENT

### **CASE 7: STRATEGY**

Sten Scheibye · Steen Thomsen · Jesper Ridder Olsen · Anders Lavesen

### **CASE 8: ACTIVE OWNERSHIP AND THE BOARD**

Sten Scheibye · Steen Thomsen · Jesper Ridder Olsen · Anders Lavesen

### **CASE 9: CRISIS MANAGEMENT**

Peter Schütze · Steen Thomsen · Anders Lavesen · Søren Linding

## 24.08 OWNERSHIP - TAKE-OVER DILEMMAS

### - THE BUSINESS & THE CUSTOMERS - MANAGING DISRUPTION

#### **CASE 10: HANDLING THE OWNERS**

Thomas Thune Andersen · Steen Thomsen · Jesper Ridder Olsen

#### **CASE 11: SELLING THE COMPANY, THE UNINVITED OFFER**

Søren Bjerre Nielsen · Steen Thomsen · Peter Ketelsen

#### **CASE 12: THE BOARD, THE BUSINESS AND THE CUSTOMERS**

Lars Liebst · Majken Schultz · Steen Thomsen · Peter Gath

#### **CASE 13: THE BOARD IN TIMES OF CHANGE – MANAGING DISRUPTION**

Jim Hagemann Snabe · Majken Schultz

## 25.08 GLOBALIZATION - EVALUATING COMPANY PERFORMANCE

### - LIABILITY ISSUES

#### **CASE 14: GLOBALIZATION AND THE BOARD**

Göran Ando · Steen Thomsen · Jesper Ridder Olsen

#### **CASE 15: MONITORING AND EVALUATING COMPANY PERFORMANCE**

Thomas Plenborg · Peter Gath · Steen Thomsen

#### **CASE 16: THREE CASES ON LIABILITY ISSUES**

Anders Lavesen · Frank Bøggild · Steen Thomsen



## UNDERVISNINGSTEAM

---

### PROFESSORER

**Majken Schulz**, professor, CBS  
**Steen Thomsen**, professor, CBS  
**Thomas Plenborg**, professor, CBS  
**Tom Jacobsgaard**, direktør, CBS Bestyrelsesuddannelserne

### RÅDGIVERE

**Anders Lavesen**, partner Kromann Reumert  
**Frank Bøggild**, partner Kromann Reumert  
**Jens L. Mosbek**, partner Kromann Reumert  
**Jesper Ridder Olsen**, partner EY  
**Marianne Philip**, partner Kromann Reumert  
**Peter Gath**, partner EY  
**Peter Ketelsen**, partner Kromann Reumert  
**Søren Linding**, Erhvervscommentator JP  
**Torben Bender**, partner EY



## DELTAGERE

---

Lars Rønn  
Lillian Mogensen  
Mikael Sternberg  
Peter Buhl Jensen  
Peter Engberg Jensen  
Peter Loft  
Susanne Juhl  
Torben D. Svanholm  
Torben Laustsen  
Ulla Hald Buhl  
Vibe Voetmann  
Vibeke Krag

Russell Reynolds  
ATP  
Flere selskaber  
Medical Prognosis Institute  
Bl.a Finansiell Stabilitet  
Public Affairs Group  
HMN Naturgas I/S  
RMIG  
Nordea  
Medical Prognosis Institute  
RUC  
Flere selskaber

Direktør  
Koncerndirektør  
Bestyrelsesmedlem  
CEO & ejer  
Bestyrelsesformand  
Senior Advisor  
CEO  
CEO  
Bankdirektør  
Chief Clinical- and Communications Officer  
Næstformand  
Bestyrelsesmedlem



# CBS Bestyrelsesuddannelserne

KROMANN  
REUMERT



**CBS**  
EXECUTIVE

Råvarebygningen · Porcelænshaven 22 · 2000 Frederiksberg · [cbs-executive.dk](http://cbs-executive.dk)